

<b>47</b>				<b>9</b>	<b>EUR</b>	
NAT.	Date du dépôt	N° 0440.653.281	P.	U.	D.	CONSO 1

**COMPTES CONSOLIDES EN MILLIERS D'EUROS**

DENOMINATION DE L'ENTREPRISE CONSOLIDANTE ~~OU DU CONSORTIUM~~ (1)(2) :

**De Persgroep**

Forme juridique: **SA**

Adresse: **Brusselsesteenweg**

N°: **347**

Code postal: **1730**

Commune: **Asse**

Pays: **Belgique**

Registre des personnes morales (RPM) - Tribunal de Commerce de: **Bruxelles**

Adresse Internet (3) :

Numéro d'entreprise

**0440.653.281**

COMPTES CONSOLIDES communiqués à l'assemblée générale du

**14/05/2012**

et relatifs à l'exercice couvrant la période du

**1/01/2011**

au

**31/12/2011**

Exercice précédent du

**1/01/2010**

au

**31/12/2010**

Les montants relatifs à l'exercice précédent ~~sont / ne sont pas~~ (1) identiques à ceux publiés antérieurement

LISTE COMPLETE avec nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) des ADMINISTRATEURS ou GERANTS de l'entreprise consolidante et des REVISEUR(S) D'ENTREPRISE(S) ayant contrôlé les comptes consolidés

**Criel Ludwig**

Zinkvalstraat 5, 2630 Aartselaar, Belgique

Fonction : Président du Conseil d'Administration

Mandat : 10/05/2011- 12/05/2014

**Van Thillo Christian**

Olmenlaan 4, 2610 Wilrijk (Antwerpen), Belgique

Fonction : Administrateur délégué

Mandat : 10/05/2011- 12/05/2014

**Convent Christophe**

Kontichhof 19, 2550 Kontich, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 10/05/2011- 12/05/2014

Documents joints aux présents comptes consolidés:

CAS OU LES COMPTES CONSOLIDES D'UNE SOCIETE DE DROIT ETRANGER SONT DEPOSES PAR UNE FILIALE BELGE

Dénomination de la filiale belge déposante (article 113, § 2, 4<sup>a</sup> du Code des sociétés)

Nombre total de pages déposées:

**37**

Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans

objet: 4.3, 4.4, 4.7, 4.8.1, 4.8.4, 4.16, 5, 6

Signature  
(nom et qualité)

Signature  
(nom et qualité)

(1) Biffer ce qui ne convient pas.

(2) En cas de consortium, remplir section CONSO 4.4.

(3) Mention facultative

LISTE DES ADMINISTRATEURS, GERANTS ET REVISEURS D'ENTREPRISES (suite de la page précédente)

**Van Thillo Emmanuel**

Welvaartstraat 1, 2530 Boechout, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 10/05/2011- 12/05/2014

**Seynave Léon**

Zwinlaan 7, 8300 Knokke-Heist, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 10/05/2011- 12/05/2014

**Verbeeck Eric**

Golflei 18, 2950 Kapellen (Antw.), Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 10/05/2011- 12/05/2014

**Burggraaf Jan Louis**

Keizersgracht 576, 1017 EM Amsterdam, Pays-Bas

Fonction : Administrateur

Mandat : 10/05/2011- 12/05/2014

**Sevinga Ieko**

Akkerweg 12, 3862 NP Nijkerk, Pays-Bas

Fonction : Administrateur

Mandat : 23/12/2011- 12/05/2014

**REVISEUR(S) D'ENTREPRISE(S)**

**PricewaterhouseCoopers Bedrijfsrevisoren SCRL 0429.501.944**

Woluwedal 18, 1932 Sint-Stevens-Woluwe, Belgique

Mandat : 10/05/2011- 12/05/2014

Numéro de membre: B00009

Représenté par :

## LISTE DES ADMINISTRATEURS, GERANTS ET REVISEURS D'ENTREPRISES (suite de la page précédente)

Dams Eddy

W. Wilsonplein 5G, 9000 Gent, Belgique

Commissaris

Numéro de membre: A-00804

**BILAN CONSOLIDE APRES REPARTITION(1)**

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ACTIF</b>				
<b>ACTIFS IMMOBILISES</b> .....		20/28	389.253	434.923
<b>Frais d'établissement</b> .....	4.7	20		
<b>Immobilisations incorporelles</b> .....	4.8	21	8.638	11.831
<b>Ecarts de consolidation positifs</b> .....	4.12	9920	198.308	232.268
<b>Immobilisations corporelles</b> .....	4.9	22/27	180.592	189.348
Terrains et constructions.....		22	108.529	110.808
Installations, machines et outillage .....		23	61.202	66.942
Mobilier et matériel roulant .....		24	9.899	10.482
Location-financement et droits similaires.....		25	321	451
Autres immobilisations corporelles.....		26	553	334
Immobilisations en cours et acomptes versés.....		27	88	331
<b>Immobilisations financières</b> .....	4.1-4	28	1.715	1.476
Sociétés mises en équivalence.....	4.10	9921	326	465
Participations.....		99211	326	465
Créances.....		99212		
Autres entreprises.....	4.10	284/8	1.389	1.011
Participations, actions et parts.....		284	1.122	701
Créances.....		285/8	267	310
<b>ACTIFS CIRCULANTS</b> .....		29/58	358.896	329.807
<b>Créances à plus d'un an</b> .....		29	27.435	32.485
Créances commerciales.....		290		
Autres créances.....		291	298	701
Impôts différés .....		292	27.137	31.784
<b>Stocks et commandes en cours d'exécution</b> .....		3	40.885	44.281
Stocks (2).....		30/36	40.885	41.879
Approvisionnements.....		30/31	40.441	40.524
En-cours de fabrication.....		32		
Produits finis.....		33		
Marchandises.....		34	444	1.355
Immeubles destinés à la vente.....		35		
Acomptes versés.....		36		
Commandes en cours d'exécution.....		37		2.402
<b>Créances à un an au plus</b> .....		40/41	162.653	165.186
Créances commerciales.....		40	158.085	161.285
Autres créances.....		41	4.568	3.901
<b>Placements de trésorerie</b> .....		50/53	66.697	32.581
Actions propres.....		50		
Autres placements.....		51/53	66.697	32.581
<b>Valeurs disponibles</b> .....		54/58	48.491	39.693
<b>Comptes de régularisation</b> .....		490/1	12.735	15.581
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b> .....		20/58	748.149	764.730

(1) Article 124 de l'arrêté royal du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés.

(2) Possibilité de regroupement des stocks (article 158, § 1, alinéa 2 de l'arrêté royal précité).

<b>PASSIF</b>		Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>CAPITAUX PROPRES</b> .....			10/15	235.347	220.499
<b>Capital</b> .....			10	16.475	16.475
Capital souscrit.....			100	16.475	16.475
Capital non appelé.....			101		
<b>Primes d'émission</b> .....			11		
<b>Plus-values de réévaluation</b> .....			12		
<b>Réserves consolidées</b> ..... (+)/(-)		4.11	9910	215.193	200.089
<b>Écarts de consolidation négatifs</b> .....		4.12	9911		
<b>Imputations des écarts de consolidation positifs</b> .....			99201		
<b>Écarts de conversion</b> ..... (+)/(-)			9912		
<b>Subsides en capital</b> .....			15	3.679	3.935
<b>INTERETS DE TIERS</b>					
<b>Intérêts de tiers</b> .....			9913	84.533	80.897
<b>PROVISIONS, IMPÔTS DIFFÉRÉS ET LATENCES FISCALES</b> .....			16	38.497	51.885
<b>Provisions pour risques et charges</b> .....			160/5	32.732	50.062
Pensions et obligations similaires.....			160	10.445	10.246
Charges fiscales.....			161	72	211
Grosses réparations et gros entretien.....			162	287	272
Autres risques et charges.....			163/5	21.928	39.333
<b>Impôts différés et latences fiscales</b> .....		4.6	168	5.765	1.823
<b>DETTES</b> .....			17/49	389.772	411.449
<b>Dettes à plus d'un an</b> .....		4.13	17	57.525	77.869
<b>Dettes financières</b> .....			170/4	55.692	75.371
Emprunts subordonnés.....			170	4.000	5.000
Emprunts obligataires non subordonnés.....			171		
Dettes de location-financement et assimilées.....			172	225	381
Etablissements de crédit.....			173	45.703	61.784
Autres emprunts.....			174	5.764	8.206
<b>Dettes commerciales</b> .....			175	1.661	2.166
Fournisseurs.....			1750	1.661	2.166
Effets à payer.....			1751		
Acomptes reçus sur commandes.....			176		
Autres dettes.....			178/9	172	332
<b>Dettes à un an au plus</b> .....		4.13	42/48	233.600	220.065
<b>Dettes à plus d'un an échéant dans l'année</b> .....			42	22.553	27.795
<b>Dettes financières</b> .....			43		
Etablissements de crédit.....			430/8		
Autres emprunts.....			439		
<b>Dettes commerciales</b> .....			44	123.099	112.334
Fournisseurs.....			440/4	123.099	112.334
Effets à payer.....			441		
Acomptes reçus sur commandes.....			46		
<b>Dettes fiscales, salariales et sociales</b> .....			45	62.604	59.764
Impôts.....			450/3	19.217	19.944
Rémunérations et charges sociales.....			454/9	43.387	39.820
Autres dettes.....			47/48	25.344	20.172
<b>Comptes de régularisation</b> .....			492/3	98.647	113.515
<b>TOTAL DU PASSIF</b> .....			10/49	748.149	764.730

**COMPTE DE RESULTATS CONSOLIDÉS***(ventilation des résultats d'exploitation en fonction de leur nature)*

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Ventes et prestations</b> .....		70/74	929.460	931.747
Chiffre d'affaires .....	4.14	70	899.480	912.659
Variation des en-cours de fabrication, des produits finis et des commandes en cours d'exécution (réduit)..... (+)/(-)		71		30
Production immobilisée.....		72		
Autres produits d'exploitation.....		74	29.980	19.058
<b>Coût des ventes et des prestations</b> .....		60/64	822.150	830.603
Approvisionnements et marchandises.....		60	183.328	160.500
Achats.....		600/8	179.933	159.823
Variations des stocks (augmentation, réduit)..... (+)/(-)		609	3.395	677
Services et biens divers.....		61	372.718	400.139
Rémunérations, charges sociales et pensions.....	4.14	62	227.131	220.974
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles.....		630	33.942	39.495
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales : dotations (reprises)..... (+)/(-)		631/4	561	-499
Provisions pour risques et charges : dotations (utilisations et reprises)..... (+)/(-)		635/7	1.581	6.527
Autres charges d'exploitation.....		640/8	2.889	3.467
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration..... (-)		649		
Amortissements sur écarts de consolidation positifs.....		9960		
<b>Bénéfice (Perte) d'exploitation</b> ..... (+)/(-)		9901	107.310	101.144
<b>Produits financiers</b> .....		75	2.457	5.346
Produits des immobilisations financières.....		750	306	120
Produits des actifs circulants.....		751	873	4.157
Autres produits financiers.....		752/9	1.278	1.069
<b>Charges financières</b> .....		65	39.897	43.350
Charges des dettes.....		650	4.903	8.897
Amortissements sur écarts de consolidation positifs.....		9961	30.599	29.499
Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales - Dotations (reprises)..... (+)/(-)		651	433	381
Autres charges financières.....		652/9	3.962	4.573
<b>Bénéfice (Perte) courant(e) avant impôts</b> ..... (+)/(-)		9902	69.870	63.140

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Produits exceptionnels</b> .....		76	18.284	60.535
Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles .....		760		
Reprises d'amortissements sur écarts de consolidation....		9970		
Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières.....		761		
Reprises de provisions pour risques et charges exceptionnels.....		762	17.847	60.173
Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés.....		763	434	46
Autres produits exceptionnels.....	4.14	764/9	3	316
<b>Charges exceptionnelles</b> .....		66	17.780	60.208
Amortissements et réductions de valeur exceptionnels sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles.....		660		26
Amortissements exceptionnels sur écarts de consolidation positifs.....		9962		
Réductions de valeur sur immobilisations financières.....		661		
Provisions pour risques et charges exceptionnels Dotations (utilisations)..... (+)/(-)		662		
Moins-values sur réalisation d'actifs immobilisés.....		663	67	22
Autres charges exceptionnelles.....	4.14	664/8	17.713	60.160
Charges exceptionnelles portées à l'actif au titre de frais de restructuration..... (-)		669		
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts</b> ..... (+)/(-)		9903	70.374	63.467
<b>Prélèvements sur les impôts différés et latences fiscales</b> .		780	10	11
<b>Transfert aux impôts différés et latences fiscales</b> .....		680	12.251	6.492
<b>Impôts sur le résultat</b> ..... (+)/(-)	4.14	67/77	18.032	22.631
Impôts.....		670/3	18.456	22.631
Régularisations d'impôts et reprises de provisions fiscales.....		77	424	
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice</b> ..... (+)/(-)		9904	40.101	34.355
<b>Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence</b> ..... (+)/(-)		9975	86	78
Résultats en bénéfice.....		99751	106	130
Résultats en perte.....		99651	20	52
<b>Bénéfice (Perte) consolidé</b> ..... (+)/(-)		9976	40.187	34.433
<b>Dont :</b>				
<b>Part des tiers</b> ..... (+)/(-)		99761	83	83
<b>Part du groupe</b> ..... (+)/(-)		99762	40.105	34.350

## LISTE DES FILIALES CONSOLIDEES ET DES SOCIETES MISES EN EQUIVALENCE

DENOMINATION, adresse complète du SIEGE et, pour les entreprises de droit belge, mention du NUMERO D'ENTREPRISE	Méthode utilisée (G/P/E1/E2/E3/E4) (1)(2)	Fraction du capital détenue (3) (en %)	Variation du % de détention du capital (par rapport à l'exercice précédent)(4)
<b>De Persgroep Publishing SA</b> Brusselsesteenweg 347 1730 Asse Belgique 0403.506.340	G	100,00	0,00
<b>Eco Print Center SA</b> Brandstraat 30 9160 Lokeren Belgique 0869.559.963	G	100,00	0,00
<b>Depefin SA</b> Brusselsesteenweg 347 1730 Asse Belgique 0457.495.154	G	100,00	0,00
<b>Mediafin SA</b> Havenlaan 86c, boîte 309 1000 Bruxelles 1 Belgique 0404.800.301 Eléments desquels résulte la direction conjointe: De oriëntatie van het beleid van deze dochteronderneming wordt gezamenlijk bepaald door de (belangrijkste) aandeelhouders op basis van gelijk aandeelhouderschap of enige aandeelhoudersovereenkomst.	P	50,00	0,00
<b>De Persgroep Nederland BV</b> Jacob Bontiusplaats 9 1018 LL Amsterdam Pays-Bas 810828662B01	G	58,50	0,00

(1) **G.** Consolidation globale

**P.** Consolidation proportionnelle (avec mention, dans la première colonne, des éléments desquels résulte la direction conjointe)

**E1** Mise en équivalence d'une société associée (article 134, alinéa 1er, 3° de l'arrêté royal du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés)

**E2** Mise en équivalence d'une filiale de fait si son inclusion dans la consolidation serait contraire au principe de l'image fidèle (article 108 jo. 110 de l'arrêté royal précité)

**E3** Mise en équivalence d'une filiale en liquidation, d'une filiale ayant renoncé à poursuivre ses activités, d'une filiale sans perspective de continuité des activités (article 109 jo. 110 de l'arrêté royal précité)

**E4** Mise en équivalence d'une filiale commune dont l'activité n'est pas étroitement intégrée dans l'activité de la société disposant du contrôle conjoint (article 134, alinéa 2 de l'arrêté royal précité)

(2) Si une variation du pourcentage de détention du capital entraîne une modification de la méthode utilisée, la nouvelle méthode est suivie d'un **astérisque**.

(3) Fraction du capital détenue dans ces entreprises par les entreprises comprises dans la consolidation et par des personnes agissant en leur nom propre mais pour le compte de ces entreprises.

(4) Si la composition de l'ensemble consolidé a été, au cours de l'exercice, affectée de manière notable par des variations de ce pourcentage, des renseignements complémentaires sont fournis dans la section CONSO 4.5. (article 112 de l'arrêté précité).

## LISTE DES FILIALES CONSOLIDEES ET DES SOCIETES MISES EN EQUIVALENCE

DENOMINATION, adresse complète du SIEGE et, pour les entreprises de droit belge, mention du NUMERO D'ENTREPRISE	Méthode utilisée (G/P/E1/E2/E3/E4) (1)(2)	Fraction du capital détenue (3) (en %)	Variation du % de détention du capital (par rapport à l'exercice précédent)(4)
<b>Het Parool BV</b> Jacob Bontiusplaats 9 1018 PL Amsterdam Pays-Bas 001631925B01	G	62,75	0,00
<b>AD Nieuwsmedia BV</b> Marten Meesweg 35 3068 AV Rotterdam Pays-Bas 006098319B01	G	58,50	0,00
<b>De Persgroep Distributie BV</b> Van de Madeweg 40 1099 BT Amsterdam Pays-Bas 001627893B01	G	58,50	0,00
<b>De Persgroep Printing BV</b> Van de Madeweg 40 1099 BT Amsterdam Pays-Bas 001662405B01	G	58,50	0,00
<b>De Persgroep Printing Amsterdam BV</b> Van de Madeweg 40 1099 BT Amsterdam Pays-Bas 803204085B01	G	58,50	0,00
<b>De Persgroep Printing Den Haag BV</b> Schelde 1 2491 BL Den Haag Pays-Bas 001632243B01	G	58,50	0,00

(1) **G.** Consolidation globale

**P.** Consolidation proportionnelle (**avec mention, dans la première colonne, des éléments desquels résulte la direction conjointe**)

**E1** Mise en équivalence d'une société associée (*article 134, alinéa 1er, 3° de l'arrêté royal du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés*)

**E2** Mise en équivalence d'une filiale de fait si son inclusion dans la consolidation serait contraire au principe de l'image fidèle (*article 108 jo. 110 de l'arrêté royal précité*)

**E3** Mise en équivalence d'une filiale en liquidation, d'une filiale ayant renoncé à poursuivre ses activités, d'une filiale sans perspective de continuité des activités (*article 109 jo. 110 de l'arrêté royal précité*),

**E4** Mise en équivalence d'une filiale commune dont l'activité n'est pas étroitement intégrée dans l'activité de la société disposant du contrôle conjoint (*article 134, alinéa 2 de l'arrêté royal précité*)

(2) Si une variation du pourcentage de détention du capital entraîne une modification de la méthode utilisée, la nouvelle méthode est suivie d'un **astérisque**.

(3) Fraction du capital détenue dans ces entreprises par les entreprises comprises dans la consolidation et par des personnes agissant en leur nom propre mais pour le compte de ces entreprises.

(4) Si la composition de l'ensemble consolidé a été, au cours de l'exercice, affectée de manière notable par des variations de ce pourcentage, des renseignements complémentaires sont fournis dans la section CONSO 4.5. (*article 112 de l'arrêté précité*).

## LISTE DES FILIALES CONSOLIDEES ET DES SOCIETES MISES EN EQUIVALENCE

DENOMINATION, adresse complète du SIEGE et, pour les entreprises de droit belge, mention du NUMERO D'ENTREPRISE	Méthode utilisée (G/P/E1/E2/E3/E4) (1)(2)	Fraction du capital détenue (3) (en %)	Variation du % de détention du capital (par rapport à l'exercice précédent)(4)
<b>De Persgroep Printing Rotterdam BV</b> Driemanssteenweg 15 3084 CA Rotterdam Pays-Bas 007131094B01	G	58,50	0,00
<b>De Volkskrant BV</b> Jacob Bontiusplaats 9 1018 LL Amsterdam Pays-Bas 001632267B01	G	58,50	0,00
<b>Trouw BV</b> jacob Bontiusplaats 9 1018 LL Amsterdam Pays-Bas 003239639B01	G	58,50	0,00
<b>VK Banen BV</b> Jacob Bontiusplaats 9 1018 LL Amsterdam Pays-Bas 804251757B01	G	58,50	0,00
<b>Vlaamse Media Maatschappij SA</b> Mediaaan 1 1800 Vilvoorde Belgique 0432.306.234 Eléments desquels résulte la direction conjointe:  De oriëntatie van het beleid van deze dochteronderneming wordt gezamenlijk bepaald door de (belangrijkste) aandeelhouders op basis van gelijk aandeelhoudersschap of enige aandeelhoudersovereenkomst.	P	50,00	0,00

(1) **G.** Consolidation globale

**P.** Consolidation proportionnelle (avec mention, dans la première colonne, des éléments desquels résulte la direction conjointe)

**E1** Mise en équivalence d'une société associée (article 134, alinéa 1er, 3° de l'arrêté royal du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés)

**E2** Mise en équivalence d'une filiale de fait si son inclusion dans la consolidation serait contraire au principe de l'image fidèle (article 108 jo. 110 de l'arrêté royal précité)

**E3** Mise en équivalence d'une filiale en liquidation, d'une filiale ayant renoncé à poursuivre ses activités, d'une filiale sans perspective de continuité des activités (article 109 jo. 110 de l'arrêté royal précité)

**E4** Mise en équivalence d'une filiale commune dont l'activité n'est pas étroitement intégrée dans l'activité de la société disposant du contrôle conjoint (article 134, alinéa 2 de l'arrêté royal précité)

(2) Si une variation du pourcentage de détention du capital entraîne une modification de la méthode utilisée, la nouvelle méthode est suivie d'un **astérisque**.

(3) Fraction du capital détenue dans ces entreprises par les entreprises comprises dans la consolidation et par des personnes agissant en leur nom propre mais pour le compte de ces entreprises.

(4) Si la composition de l'ensemble consolidé a été, au cours de l'exercice, affectée de manière notable par des variations de ce pourcentage, des renseignements complémentaires sont fournis dans la section CONSO 4.5. (article 112 de l'arrêté précité).

## LISTE DES FILIALES CONSOLIDEES ET DES SOCIETES MISES EN EQUIVALENCE

DENOMINATION, adresse complète du SIEGE et, pour les entreprises de droit belge, mention du NUMERO D'ENTREPRISE	Méthode utilisée (G/P/E1/E2/E3/E4) (1)(2)	Fraction du capital détenue (3) (en %)	Variation du % de détention du capital (par rapport à l'exercice précédent)(4)
<b>Q Music Nederland</b> Paul Van Vlissingenstraat 10D 1096 BK Amsterdam Pays-Bas 007909305B01	G	100,00	0,00
<b>Joe FM SA</b> Mediaaan 1 1800 Vilvoorde Belgique 0469.992.615 Eléments desquels résulte la direction conjointe: De oriëntatie van het beleid van deze dochteronderneming wordt gezamenlijk bepaald door de (belangrijkste) aandeelhouders op basis van gelijk aandeelhouderschap of enige aandeelhoudersovereenkomst.	P	50,00	0,00
<b>Antwerpse Televisie Maatschappij SA</b> Rijnkaai 104 2000 Antwerpen Belgique 0448.844.140 Eléments desquels résulte la direction conjointe: De oriëntatie van het beleid van deze dochteronderneming wordt gezamenlijk bepaald door de (belangrijkste) aandeelhouders op basis van gelijk aandeelhouderschap of enige aandeelhoudersovereenkomst.	P	50,00	0,00
<b>Studio-A SA</b> Beringstraat 37 3190 Boortmeerbeek Belgique 0445.055.103 Eléments desquels résulte la direction conjointe: De oriëntatie van het beleid van deze dochteronderneming wordt gezamenlijk bepaald door de (belangrijkste) aandeelhouders op basis van gelijk aandeelhouderschap of enige aandeelhoudersovereenkomst.	P	50,00	0,00

(1) G. Consolidation globale

P. Consolidation proportionnelle (avec mention, dans la première colonne, des éléments desquels résulte la direction conjointe)

E1 Mise en équivalence d'une société associée (article 134, alinéa 1er, 3° de l'arrêté royal du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés)

E2 Mise en équivalence d'une filiale de fait si son inclusion dans la consolidation serait contraire au principe de l'image fidèle (article 108 jo. 110 de l'arrêté royal précité)

E3 Mise en équivalence d'une filiale en liquidation, d'une filiale ayant renoncé à poursuivre ses activités, d'une filiale sans perspective de continuité des activités (article 109 jo. 110 de l'arrêté royal précité)

E4 Mise en équivalence d'une filiale commune dont l'activité n'est pas étroitement intégrée dans l'activité de la société disposant du contrôle conjoint (article 134, alinéa 2 de l'arrêté royal précité)

(2) Si une variation du pourcentage de détention du capital entraîne une modification de la méthode utilisée, la nouvelle méthode est suivie d'un **astérisque**.

(3) Fraction du capital détenue dans ces entreprises par les entreprises comprises dans la consolidation et par des personnes agissant en leur nom propre mais pour le compte de ces entreprises.

(4) Si la composition de l'ensemble consolidé a été, au cours de l'exercice, affectée de manière notable par des variations de ce pourcentage, des renseignements complémentaires sont fournis dans la section CONSO 4.5. (article 112 de l'arrêté précité).

## LISTE DES FILIALES CONSOLIDEES ET DES SOCIETES MISES EN EQUIVALENCE

DENOMINATION, adresse complète du SIEGE et, pour les entreprises de droit belge, mention du NUMERO D'ENTREPRISE	Méthode utilisée (G/P/E1/E2/E3/E4) (1)(2)	Fraction du capital détenue (3) (en %)	Variation du % de détention du capital (par rapport à l'exercice précédent)(4)
<p><b>Paratel SA</b> Mediaalaan 1 1800 Vilvoorde Belgique 0452.588.043</p> <p>Eléments desquels résulte la direction conjointe: De oriëntatie van het beleid van deze dochteronderneming wordt gezamenlijk bepaald door de (belangrijkste) aandeelhouders op basis van gelijk aandeelhoudersschap of enige aandeelhoudersovereenkomst.</p>	P	50,00	0,00
<p><b>Starway SA</b> Mediaalaan 1 1800 Vilvoorde Belgique 0810.255.054</p> <p>Eléments desquels résulte la direction conjointe: De oriëntatie van het beleid van deze dochteronderneming wordt gezamenlijk bepaald door de (belangrijkste) aandeelhouders op basis van gelijk aandeelhoudersschap of enige aandeelhoudersovereenkomst.</p>	P	50,00	0,00
<p><b>Media Ad Infinitum SA</b> Mediaalaan 1 1800 Vilvoorde Belgique 0461.344.866</p> <p>Eléments desquels résulte la direction conjointe: De oriëntatie van het beleid van deze dochteronderneming wordt gezamenlijk bepaald door de (belangrijkste) aandeelhouders op basis van gelijk aandeelhoudersschap of enige aandeelhoudersovereenkomst.</p>	P	50,00	50,00
<p><b>Vacature SCRL</b> Havenlaan 86C, boîte 101 1000 Bruxelles 1 Belgique 0457.366.183</p> <p>Eléments desquels résulte la direction conjointe: De oriëntatie van het beleid van deze dochteronderneming wordt gezamenlijk bepaald door de (belangrijkste) aandeelhouders op basis van gelijk aandeelhoudersschap.</p>	P	50,00	0,00

## (1) G. Consolidation globale

P. Consolidation proportionnelle (**avec mention, dans la première colonne, des éléments desquels résulte la direction conjointe**)

**E1** Mise en équivalence d'une société associée (*article 134, alinéa 1er, 3° de l'arrêté royal du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés*)

**E2** Mise en équivalence d'une filiale de fait si son inclusion dans la consolidation serait contraire au principe de l'image fidèle (*article 108 jo. 110 de l'arrêté royal précité*)

**E3** Mise en équivalence d'une filiale en liquidation, d'une filiale ayant renoncé à poursuivre ses activités, d'une filiale sans perspective de continuité des activités (*article 109 jo. 110 de l'arrêté royal précité*,

**E4** Mise en équivalence d'une filiale commune dont l'activité n'est pas étroitement intégrée dans l'activité de la société disposant du contrôle conjoint (*article 134, alinéa 2 de l'arrêté royal précité*)

(2) Si une variation du pourcentage de détention du capital entraîne une modification de la méthode utilisée, la nouvelle méthode est suivie d'un **astérisque**.

(3) Fraction du capital détenue dans ces entreprises par les entreprises comprises dans la consolidation et par des personnes agissant en leur nom propre mais pour le compte de ces entreprises.

(4) Si la composition de l'ensemble consolidé a été, au cours de l'exercice, affectée de manière notable par des variations de ce pourcentage, des renseignements complémentaires sont fournis dans la section CONSO 4.5. (*article 112 de l'arrêté précité*).

## LISTE DES FILIALES CONSOLIDEES ET DES SOCIETES MISES EN EQUIVALENCE

DENOMINATION, adresse complète du SIEGE et, pour les entreprises de droit belge, mention du NUMERO D'ENTREPRISE	Méthode utilisée (G/P/E1/E2/E3/E4) (1)(2)	Fraction du capital détenue (3) (en %)	Variation du % de détention du capital (par rapport à l'exercice précédent)(4)
<b>Jobs &amp; Careers SCRL</b> Koningstraat 100 1000 Bruxelles 1 Belgique 0860.375.251 Eléments desquels résulte la direction conjointe: De oriëntatie van het beleid van deze dochteronderneming wordt gezamenlijk bepaald door de (belangrijkste) aandeelhouders op basis van gelijk aandeelhoudersschap of enige aandeelhoudersovereenkomst.	P	32,50	0,00
<b>Via Fred SA</b> Koningstraat 100 1000 Bruxelles 1 Belgique 0448.115.155 Eléments desquels résulte la direction conjointe: De oriëntatie van het beleid van deze dochteronderneming wordt gezamenlijk bepaald door de (belangrijkste) aandeelhouders op basis van gelijk aandeelhoudersschap of enige aandeelhoudersovereenkomst.	P	50,00	0,00
<b>Regionale TV Media SA</b> Research Park - De Haak 1731 Zellik Belgique 0448.708.637	E1	33,33	0,00
<b>Reprocopy SCRL</b> Paepsemiaan 22, boîte 7 1070 Bruxelles 7 Belgique 0470.162.265	E1	35,71	0,00
<b>Mediargus SA</b> Pelletierstraat 8 1030 Bruxelles 3 Belgique 0466.787.259	E1	35,71	0,00

(1) G. Consolidation globale

P. Consolidation proportionnelle (avec mention, dans la première colonne, des éléments desquels résulte la direction conjointe)

E1 Mise en équivalence d'une société associée (article 134, alinéa 1er, 3° de l'arrêté royal du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés)

E2 Mise en équivalence d'une filiale de fait si son inclusion dans la consolidation serait contraire au principe de l'image fidèle (article 108 jo. 110 de l'arrêté royal précité)

E3 Mise en équivalence d'une filiale en liquidation, d'une filiale ayant renoncé à poursuivre ses activités, d'une filiale sans perspective de continuité des activités (article 109 jo. 110 de l'arrêté royal précité)

E4 Mise en équivalence d'une filiale commune dont l'activité n'est pas étroitement intégrée dans l'activité de la société disposant du contrôle conjoint (article 134, alinéa 2 de l'arrêté royal précité)

(2) Si une variation du pourcentage de détention du capital entraîne une modification de la méthode utilisée, la nouvelle méthode est suivie d'un **astérisque**.

(3) Fraction du capital détenue dans ces entreprises par les entreprises comprises dans la consolidation et par des personnes agissant en leur nom propre mais pour le compte de ces entreprises.

(4) Si la composition de l'ensemble consolidé a été, au cours de l'exercice, affectée de manière notable par des variations de ce pourcentage, des renseignements complémentaires sont fournis dans la section CONSO 4.5. (article 112 de l'arrêté précité).

## LISTE DES FILIALES CONSOLIDEES ET DES SOCIETES MISES EN EQUIVALENCE

DENOMINATION, adresse complète du SIEGE et, pour les entreprises de droit belge, mention du NUMERO D'ENTREPRISE	Méthode utilisée (G/P/E1/E2/E3/E4) (1)(2)	Fraction du capital détenue (3) (en %)	Variation du % de détention du capital (par rapport à l'exercice précédent)(4)
<b>Vlaamse Dagbladpers SCRL</b> Paepsemiaan 22, boîte 7 1070 Bruxelles 7 Belgique 0465.907.925	E1	31,25	0,00
<b>Holding Echos SA</b> havenlaan 86c, boîte 309 1000 Bruxelles 1 Belgique 0841.536.564 Eléments desquels résulte la direction conjointe: De oriëntatie van het beleid van deze dochteronderneming wordt gezamenlijk bepaald door de (belangrijkste) aandeelhouders op basis van gelijk aandeelhouderschap of enige aandeelhoudersovereenkomst.	P*	25,00	25,00

(1) **G.** Consolidation globale

**P.** Consolidation proportionnelle (**avec mention, dans la première colonne, des éléments desquels résulte la direction conjointe**)

**E1** Mise en équivalence d'une société associée (*article 134, alinéa 1er, 3° de l'arrêté royal du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés*)

**E2** Mise en équivalence d'une filiale de fait si son inclusion dans la consolidation serait contraire au principe de l'image fidèle (*article 108 jo. 110 de l'arrêté royal précité*)

**E3** Mise en équivalence d'une filiale en liquidation, d'une filiale ayant renoncé à poursuivre ses activités, d'une filiale sans perspective de continuité des activités (*article 109 jo. 110 de l'arrêté royal précité*,

**E4** Mise en équivalence d'une filiale commune dont l'activité n'est pas étroitement intégrée dans l'activité de la société disposant du contrôle conjoint (*article 134, alinéa 2 de l'arrêté royal précité*)

(2) Si une variation du pourcentage de détention du capital entraîne une modification de la méthode utilisée, la nouvelle méthode est suivie d'un **astérisque**.

(3) Fraction du capital détenue dans ces entreprises par les entreprises comprises dans la consolidation et par des personnes agissant en leur nom propre mais pour le compte de ces entreprises.

(4) Si la composition de l'ensemble consolidé a été, au cours de l'exercice, affectée de manière notable par des variations de ce pourcentage, des renseignements complémentaires sont fournis dans la section CONSO 4.5. (*article 112 de l'arrêté précité*).

**LISTE DES FILIALES EXCLUSIVES ET COMMUNES NON REPRISES (en vertu de l'article 107 de l'arrêté royal du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés) ET DES SOCIETES ASSOCIEES NON MISES EN EQUIVALENCE (en vertu de l'article 157 du même arrêté)**

DENOMINATION, adresse complète du SIEGE et, pour les entreprises de droit belge, mention du NUMERO D'ENTREPRISE	Motif de l'exclusion (A, B, C, D ou E)(1)	Fraction du capital détenue (2) (en %)	Variation du % de détention du capital (par rapport à l'exercice précédent)(3)
<b>Algemeen Dagblad Carribean BV</b> . . . Antilles néerlandaises	A	58,50	0,00
<b>Adventure Holding BV</b> Hogehilweg 6 1101 CC Amsterdam Pays-Bas	A	19,49	0,00

(1) Motif de l'exclusion à indiquer :

- A. Filiale d'importance négligeable
- B. Restrictions graves et durables affectant substantiellement l'exercice effectif du pouvoir de contrôle sur la filiale ou l'utilisation par celle-ci de son patrimoine
- C. Informations nécessaires à l'inclusion de la filiale dans la consolidation impossibles à obtenir sans frais disproportionnés ou sans délai injustifié
- D. Actions ou parts détenues dans la filiale exclusivement en vue de leur cession ultérieure
- E. Société associée si l'application de la mise en équivalence aurait un intérêt négligeable au regard du principe de l'image fidèle.

La mise en oeuvre d'exclusions (obligatoires ou facultatives) du périmètre implique des informations détaillées dans la section CONSO 4.5

- (2) Fraction du capital détenue dans ces entreprises par les entreprises comprises dans la consolidation et par des personnes agissant en leur nom propre mais pour le compte de ces entreprises.
- (3) Si la composition de l'ensemble consolidé a été, au cours de l'exercice, affectée de manière notable par des variations de ce pourcentage, des renseignements complémentaires sont fournis dans la section CONSO 4.5 (article 112 de l'arrêté précité).

## CRITERES DE CONSOLIDATION ET MODIFICATIONS DU PERIMETRE DE CONSOLIDATION

Identification des critères qui président à la mise en oeuvre des méthodes de consolidation par intégration globale et proportionnelle et de la méthode de mise en équivalence ainsi que des cas avec justification, où il est dérogé à ces critères (en vertu de l'article 165, I. de l'arrêté royal du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés).

Geldt voor de moedermaatschappij en haar dochterondernemingen waarover zij de exclusieve controle bezit, d.w.z. de controle die zij alleen of met een van haar dochterondernemingen uitoefent t.o.v. de betrokken onderneming.

Deze controle vloeit voort uit :

- het bezit van de meerderheid van de stemrechten verbonden aan de aandelen van een onderneming;
- het recht de meerderheid van de bestuurders of zaakvoerders te benoemen of te ontslaan;
- het beschikken krachtens de statuten van de betrokken onderneming of krachtens hiermee gesloten overeenkomsten over een controlebevoegdheid;
- het beschikken over de meerderheid van de stemrechten verbonden aan het totaal van de aandelen van een onderneming op grond van een overeenkomst met andere vennoten van de betreffende onderneming.

Geldt ten aanzien van geassocieerde ondernemingen, d.i. elke andere onderneming dan een dochter- of een gemeenschappelijke dochteronderneming waarin een in de consolidatie opgenomen onderneming een deelneming bezit en waarin zij een invloed van betekenis uitoefent op de oriëntatie van het beleid (Deelneming van 20%).

Renseignements qui rendent significative la comparaison avec les comptes consolidés de l'année précédente si la composition de l'ensemble consolidé a subi au cours de l'exercice une modification notable (en vertu de l'article 112 de l'arrêté royal précité).

De Persgroep NV heeft op 9 juli 2009 een meerderheidsbelang verworven in PcM Holding BV (thans de Persgroep Nederland BV) : middels het onderschrijven van een kapitaalverhoging van EUR 130 miljoen verwierf De Persgroep 58,5 % van PcM's aandelenkapitaal, terwijl de bestaande aandelen - toebehorende aan drie Stichtingen - omgezet werden in preferent aandelenkapitaal met een nominale waarde van EUR 92,2 miljoen. Hierop is de Persgroep Nederland een preferent dividend van 4,5 % verschuldigd, zij het pas vanaf boekjaar 2014 en slechts voor zover in het betrokken boekjaar voldoende winst werd geboekt.

Op deze preferente aandelen beschikken de Stichtingen over een verkooprecht jegens de Persgroep Nederland, uitoefenbaar vanaf 1 januari 2014 aan de nominale waarde, doch slechts voor zover en in de mate dat er winst is gereserveerd in de 'Reserve Inkoop Preferente aandelen'. Aan deze reserve worden de winsten van de Persgroep Nederland van de boekjaren 2010 tot 2013 voor de volle 100 % toegewezen, en vervolgens ten belope van 50 %, en dit totdat het nominaal bedrag van het preferent aandelenkapitaal, zijnde EUR 92,2 miljoen, bereikt zal zijn. Per 31 december 2011 bedraagt de reserve 2.9 miljoen €. De Persgroep Nederland beschikt op zijn beurt over een aankooprecht op ong. 70 % van de preferente aandelen, tevens uitoefenbaar vanaf 1 januari 2014 aan nominale waarde.

In 2009 is er, conform artikel 29 van het KB van 30.1.2001, omwille van het getrouw beeld geoordeeld dat voormelde acquisitie het best werd verwerkt in de consolidatie naar analogie met IFRS 3R volgens de 'full goodwill' methode. Dit gaf aanleiding tot een voorlopige goodwill allocatie van EUR 235,9 miljoen en minderheidsbelangen van EUR 92,2 miljoen. Tijdens het boekjaar 2010 is er overgegaan tot de finale bepaling van de acquisitiegoodwill door rekening te houden (i) met de definitieve vastlegging van de belangen van derden als een 'de facto' rentedragende schuld, (ii) met een aangepaste inschatting van de actieve belastinglatenties en (iii) met een exacte bepaling van de pre-acquisitieresultaten op basis van afloopcontrole op voorzieningen en (iv) met de definitief gerealiseerde resultaten op de verkoop van NRC Media en PcM Algemene Uitgeverijen. Deze definitieve toewijzingen leidden tot een goodwill per 1 juli 2009 van EUR 215,5 miljoen en een belang van derden aan actuele waarde van EUR 80,8 miljoen per 31 december 2010.

Indedaad, gelet op de restricties verbonden aan de opeisbaarheid van het preferent aandelenkapitaal, wordt deze 'de facto' schuld verder getoond onder 'Belangen van derden', zij het aan contante waarde met een actualisatievoet van 4,5 %. Het belang van derden evolueert als volgt door oprenting : EUR 84,5 miljoen per 31 december 2011, EUR 88,3 miljoen per 31 december 2012 en EUR 92,2 miljoen per 31 december 2013. De oprenting wordt getoond onder de financiële kosten. De belangen van derden zullen derhalve niet meer in plus of min evolueren met de resultaten van de Persgroep Nederland BV.

Bij de finale bepaling van de goodwill is besloten om de geschatte levensduur ervan te brengen van 20 jaar op 10 jaar gezien het snel evoluerende medialandschap. Ultimo 2011 dient de goodwill op de acquisitie van de Persgroep Nederland dus nog over 7,5 jaar te worden afgeschreven.

**REGLES D'EVALUATION ET METHODES DE CALCUL DES LATENCES FISCALES****Relevé des critères ayant présidé à l'évaluation des différents postes des comptes consolidés, notamment les critères relatifs:**

aux constitutions et aux ajustements d'amortissements, de réductions de valeur et de provisions pour risques et charges ainsi qu'aux réévaluations (*en vertu de l'article 165, VI.a. de l'arrêté royal du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés*)

aux bases de conversion pour les montants qui sont ou qui, à l'origine, étaient exprimés dans une devise différente de celle dans laquelle les comptes consolidés sont libellés et pour les états comptables des filiales et des sociétés associées de droit étranger (*en vertu de l'article 165, VI.b de l'arrêté royal précité*).

## A. Aktief

## 1. Oprichtingskosten

De oprichtingskosten worden geactiveerd en voor 100 % ten laste van het bedrijfsresultaat genomen in het boekjaar waarin ze werden besteed.

Herstructureringskosten worden alleen dan onder de activa opgenomen, wanneer het gaat om welbepaalde kosten die verband houden met een ingrijpende wijziging in de structuur of de organisatie van de ondernemingen en wanneer die kosten ertoe strekken een gunstige en duurzame invloed te hebben op de rendabiliteit van de ondernemingen.

Zij worden lineair afgeschreven over een periode van 5 jaar.

## 2. Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen hun aanschaffingswaarde.

Titels worden niet gewaardeerd, tenzij bij aankoop van derden.

De kosten van onderzoek en ontwikkeling en de intra-groep aangekochte goodwill worden volledig ten laste van het bedrijfsresultaat genomen.

Goodwill kan enkel gehandhaafd worden op de balans indien er een return voorzien is op de onderliggende activiteiten.

Afschrijving : 5-20 jaar

Software wordt lineair afgeschreven over 3 jaar.

## 3. Consolidatieverschillen

De consolidatiegoodwill bestaat enerzijds uit de positieve verschillen ontstaan bij de toepassing van de integrale consolidatiemethode en anderzijds uit de positieve verschillen na toepassing van de vermogensmutatiemethode.

De positieve consolidatieverschillen worden lineair afgeschreven over een periode van 5, 10 of 20 jaar afhankelijk van de sector waarin de deelneming zich situeert.

## 4. Materiele vaste activa

De materiele vaste activa worden gewaardeerd tegen hun aanschaffingswaarde, dit is de inkoopprijs (inbegrepen bijkomende kosten), hun kostprijs of hun inbrengwaarde.

Volgende afschrijvingsperiodes worden toegepast :

- Terreinen : op terreinen wordt niet afgeschreven
- Gebouwen : 10-50 jaar,
- Vruchtgebruik : lineair over de looptijd van de desbetreffende overeenkomst.
- Installaties machines en uitrusting : 4-15 jaar
- Andere bedrijfsmiddelen 2 -10 jaar
- Vooruitbetalingen op vaste activa en activa in aanbouw :

Hogervermelde afschrijvingsmethodes en -percentages worden toegepast naargelang de aard van de desbetreffende activa.

## 5. Financiële vaste activa

Niet geconsolideerde deelnemingen worden gewaardeerd tegen de aanschaffingsprijs of aan een verminderde waarde wanneer de toestand van deze ondernemingen deze waardevermindering noodzakelijk maakt.

Vorderingen en borgtochten worden geboekt aan nominale waarde. Waardeverminderingen worden toegepast in geval van onzekerheid over de gehele of gedeeltelijke terugbetaling.

## 6. Voorraden

Grondstoffen en hulpstoffen, worden gewaardeerd op basis van de gewogen gemiddelde kostprijs.

Handelsgoederen worden gewaardeerd tegen de aanschaffingsprijs of de vervaardigingsprijs. Indien de realisatiewaarde op balansdatum lager is, wordt een waardevermindering geboekt.

De niet uitgezonden uitzendrechten van films en andere producties worden in de balans opgenomen onder "voorraden" tegen hun aanschaffingswaarde.

## 7. Vorderingen

Vorderingen worden in de balans opgenomen voor hun nominale waarde.

Er worden waardeverminderingen toegepast zo er voor het geheel of een gedeelte van een vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

Vorderingen in vreemde deviezen worden omgerekend naar Euro aan de koers geldig op balansdatum.

**REGLES D'EVALUATION ET METHODES DE CALCUL DES LATENCES FISCALES**

8. Geldbeleggingen

Geldbeleggingen worden geboekt aan nominale waarde.  
De rekeningen in vreemde deviezen worden omgerekend naar Euro aan de koers geldig op balansdatum.

9. Liquide middelen

De beschikbare waarden worden gewaardeerd tegen nominale waarde.  
De rekeningen in vreemde deviezen worden omgerekend naar Euro aan de koers geldig op balansdatum.

B. Passief

1. Kapitaalsubsidies

De kapitaalsubsidies worden in de balans opgenomen voor hun nominale waarde bij de toekenning voor de bevoegde instantie.  
Zij worden geleidelijk in het resultaat opgenomen als financiële opbrengst volgens hetzelfde ritme als de afschrijvingen op de materiele vaste activa waarop ze betrekking hebben.

2. Schulden

De schulden worden in de balans opgenomen voor hun nominale waarde.  
Schulden in vreemde deviezen worden omgerekend naar Euro aan de koers geldig op balansdatum.

3. Kosten voor klein en groot onderhoud en herstellingen.

De kosten voor klein onderhoud en herstellingen worden geboekt in het boekjaar waarin ze worden uitgevoerd. Jaarlijks wordt een voorziening gevormd ten laste van de bedrijfsresultaat met het oog op grote herstellings- en onderhoudswerken.

4. Pensioenverplichtingen

Pensioenverplichtingen worden voorzien op basis van een actuariale berekening conform de 'projected unit of credit method'.  
Met betrekking tot de 'defined benefit' plannen die in voege zijn bij de Nederlandse dochterondernemingen en die ondergebracht zijn bij sectorpensioenfondsen, wordt geen netto verplichting berekend.  
Dit is in overeenstemming met de Nederlandse richtlijnen (RJ271) en IAS 19 inzake sectorpensioenfondsen. Deze plannen worden boekhoudkundig als 'defined contribution' plannen verwerkt.

5. Negatieve consolidatieverschillen

Negatieve consolidatieverschillen worden opgenomen op de daarvoor voorziene post in het eigen vermogen  
Dit consolidatieverschil wordt a rato van de verliezen in resultaat genomen wanneer deze oorspronkelijk geboekt werden ten gevolge van verwachte ongunstige resultaten van de betrokken dochteronderneming.  
De in resultaatname wordt geboekt in min van de afschrijvingen op de positieve consolidatieverschil

**Impôts différés et latences fiscales**

<i>Ventilation de la rubrique 168 du passif</i> .....	
<i>Impôts différés (en vertu de l'article 76 de l'arrêté royal du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés)</i> .....	
<i>Latences fiscales (en vertu de l'article 129 de l'arrêté royal précité)</i> .....	

Codes	Montants
168	5.765
1681	113
1682	5.652

*Explication détaillée des méthodes mises en oeuvre pour la détermination des latences fiscales (méthode du report variable ou méthode du report fixe, ...)*

In overeenstemming met artikel 129 van het kb van 30 januari 2001 worden passieve belastinglatenties enkel geboekt wanneer hieruit binnen afzienbare toekomst kosten zullen voortvloeien.  
Actieve belastinglatenties worden enkel erkend en geboekt in het kader van toewijzing van acquisitiegoodwill.

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, SAVOIR-FAIRE, MARQUES ET DROITS SIMILAIRES</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8052P	xxxxxxxxxxxxxxx	58.069
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8022	4.726	
Cessions et désaffectations.....	8032	31.074	
Transferts d'une rubrique à une autre..... (+)/(-)	8042		
Ecarts de conversion..... (+)/(-)	99812		
Autres variations..... (+)/(-)	99822		
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8052	31.721	
<b>Amortissements et réductions de valeur</b>			
Au terme de l'exercice.....	8122P	xxxxxxxxxxxxxxx	46.746
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés.....	8072	7.871	
Repris.....	8082		
Acquis de tiers .....	8092		
Annulés.....	8102	31.036	
Transférés d'une rubrique à une autre..... (+)/(-)	8112		
Ecarts de conversion..... (+)/(-)	99832		
Autres variations..... (+)/(-)	99842		
Au terme de l'exercice.....	8122	23.581	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	211	<u>8.140</u>	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>GOODWILL</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice.....</b>	8053P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.405
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8023		
Cessions et désaffectations.....	8033		
Transferts d'une rubrique à une autre .....	(+)/(-) 8043		
Ecart de conversion.....	(+)/(-) 99813		
Autres variations.....	(+)/(-) 99823		
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8053	1.405	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice.....</b>	8123P	xxxxxxxxxxxxxxxx	897
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés.....	8073	10	
Repris .....	8083		
Acquis de tiers .....	8093		
Annulés .....	8103		
Transférés d'une rubrique à une autre.....	(+)/(-) 8113		
Ecart de conversion.....	(+)/(-) 99833		
Autres variations.....	(+)/(-) 99843		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice.....</b>	8123	907	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE.....</b>	212	<u>498</u>	

**ÉTAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>TERRAINS ET CONSTRUCTIONS</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	207.617
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8161	3.503	
Cessions et désaffectations.....	8171	36	
Transferts d'une rubrique à une autre..... (+)/(-)	8181	-1.772	
Ecarts de conversion..... (+)/(-)	99851		
Autres variations..... (+)/(-)	99861		
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8191	209.312	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	800
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées.....	8211		
Acquises de tiers.....	8221		
Annulées.....	8231		
Transférées d'une rubrique à une autre..... (+)/(-)	8241		
Ecarts de conversion..... (+)/(-)	99871		
Autres variations..... (+)/(-)	99881		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8251	800	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	97.609
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8271	6.032	
Repris.....	8281		
Acquis de tiers.....	8291		
Annulés.....	8301	11	
Transférés d'une rubrique à une autre..... (+)/(-)	8311	-2.047	
Ecarts de conversion..... (+)/(-)	99891		
Autres variations..... (+)/(-)	99901		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8321	101.583	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(22)	108.529	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>INSTALLATIONS, MACHINES ET OUTILLAGE</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8192P	xxxxxxxxxxxxxxx	252.281
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée.....	8162	8.171	
Cessions et désaffectations.....	8172	12.779	
Transferts d'une rubrique à une autre..... (-)/(+)	8182	788	
Ecarts de conversion..... (-)/(+)	99852		
Autres variations..... (-)/(+)	99862		
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8192	248.461	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8252P	xxxxxxxxxxxxxxx	504
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées.....	8212		
Acquises de tiers.....	8222		
Annulées.....	8232		
Transférées d'une rubrique à une autre..... (-)/(+)	8242		
Ecarts de conversion..... (-)/(+)	99872		
Autres variations..... (-)/(+)	99882		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8252	504	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8322P	xxxxxxxxxxxxxxx	185.843
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés.....	8272	12.886	
Repris.....	8282		
Acquis de tiers.....	8292		
Annulés.....	8302	12.777	
Transférés d'une rubrique à une autre..... (-)/(+)	8312	1.814	
Ecarts de conversion..... (-)/(+)	99892		
Autres variations..... (-)/(+)	99902	-3	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8322	187.763	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(23)	61.202	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>MOBILIER ET MATERIEL ROULANT</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8193P	xxxxxxxxxxxxxxx	47.611
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8163	5.409	
Cessions et désaffectations.....	8173	1.225	
Transferts d'une rubrique à une autre..... (-)/(+)	8183	-848	
Ecarts de conversion..... (-)/(+)	99853		
Autres variations..... (-)/(+)	99863		
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8193	50.947	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8253P	xxxxxxxxxxxxxxx	47
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées.....	8213		
Acquises de tiers.....	8223		
Annulées.....	8233		
Transférées d'une rubrique à une autre..... (-)/(+)	8243		
Ecarts de conversion..... (-)/(+)	99873		
Autres variations..... (-)/(+)	99883		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8253	47	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8323P	xxxxxxxxxxxxxxx	37.176
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés.....	8273	6.775	
Repris.....	8283		
Acquis de tiers .....	8293		
Annulés.....	8303	1.212	
Transférés d'une rubrique à une autre..... (-)/(+)	8313	-1.644	
Ecarts de conversion..... (-)/(+)	99893		
Autres variations..... (-)/(+)	99903		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8323	41.095	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(24)	9.899	

**LOCATION-FINANCEMENT ET DROITS SIMILAIRES**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8194P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.596
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée.....	8164		
Cessions et désaffectations.....	8174		
Transferts d'une rubrique à une autre..... (+)/(-)	8184		
Ecart de conversion..... (+)/(-)	99854		
Autres variations..... (+)/(-)	99864		
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8194	1.596	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8254P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées.....	8214		
Acquises de tiers.....	8224		
Annulées.....	8234		
Transférées d'une rubrique à une autre..... (+)/(-)	8244		
Ecart de conversion..... (+)/(-)	99874		
Autres variations..... (+)/(-)	99884		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8254		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8324P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.144
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés.....	8274	131	
Repris.....	8284		
Acquis de tiers.....	8294		
Annulés.....	8304		
Transférés d'une rubrique à une autre..... (+)/(-)	8314		
Ecart de conversion..... (+)/(-)	99894		
Autres variations..... (+)/(-)	99904		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8324	1.275	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(25)	<u>321</u>	
<b>DONT :</b>			
<b>Terrains et constructions</b> .....	250		
<b>Installations, machines et outillage</b> .....	251	321	
<b>Mobilier et matériel roulant</b> .....	252		

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.396
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée.....	8165	192	
Cessions et désaffectations.....	8175	16	
Transferts d'une rubrique à une autre..... (+)/(-)	8185	572	
Ecarts de conversion..... (+)/(-)	99855		
Autres variations..... (+)/(-)	99865		
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8195	3.144	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées.....	8215		
Acquises de tiers.....	8225		
Annulées.....	8235		
Transférées d'une rubrique à une autre..... (+)/(-)	8245		
Ecarts de conversion..... (+)/(-)	99875		
Autres variations..... (+)/(-)	99885		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8255		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.062
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés.....	8275	237	
Repris.....	8285		
Acquis de tiers.....	8295		
Annulés.....	8305	16	
Transférés d'une rubrique à une autre..... (+)/(-)	8315	308	
Ecarts de conversion..... (+)/(-)	99895		
Autres variations..... (+)/(-)	99905		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8325	2.591	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(26)	553	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>IMMOBILISATIONS EN COURS ET ACOMPTES VERSES</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8196P	xxxxxxxxxxxxxxxx	331
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée.....	8166	57	
Cessions et désaffectations.....	8176		
Transferts d'une rubrique à une autre..... (+)/(-)	8186	-300	
Ecarts de conversion..... (+)/(-)	99856		
Autres variations..... (+)/(-)	99866		
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8196	88	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8256P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées.....	8216		
Acquises de tiers.....	8226		
Annulées.....	8236		
Transférées d'une rubrique à une autre..... (+)/(-)	8246		
Ecarts de conversion..... (+)/(-)	99876		
Autres variations..... (+)/(-)	99886		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8256		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8326P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés.....	8276		
Repris.....	8286		
Acquis de tiers.....	8296		
Annulés.....	8306		
Transférés d'une rubrique à une autre..... (+)/(-)	8316		
Ecarts de conversion..... (+)/(-)	99896		
Autres variations..... (+)/(-)	99906		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8326		
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(27)	88	

## ÉTAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

## SOCIÉTÉS MISES EN ÉQUIVALENCE - PARTICIPATIONS

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice.....	8391P	xxxxxxxxxxxxxxxx	476
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions.....	8361		
Cessions et retraits.....	8371		
Transferts d'une rubrique à une autre..... (+)/(-)	8381		
Ecarts de conversion..... (+)/(-)	99911		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice.....	8391	476	
<b>Plus-values au terme de l'exercice.....</b>	8451P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées.....	8411		
Acquises de tiers.....	8421		
Annulées.....	8431		
Ecarts de conversion..... (+)/(-)	99921		
Transférées d'une rubrique à une autre..... (+)/(-)	8441		
<b>Plus-values au terme de l'exercice.....</b>	8451		
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice.....</b>	8521P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées.....	8471		
Reprises.....	8481		
Acquises de tiers.....	8491		
Annulées.....	8501		
Ecarts de conversion..... (+)/(-)	99931		
Transférées d'une rubrique à une autre..... (+)/(-)	8511		
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice.....</b>	8521		
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice.....</b>	8551P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice..... (+)/(-)</b>	8541		
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice.....</b>	8551		
<b>Variations des capitaux propres au terme de l'exercice (+)/(-)</b>	9994P	xxxxxxxxxxxxxxxx	-11
Quote-part dans le résultat de l'exercice.....	99941	86	
Eliminations du montant des dividendes afférents à ces participations....	99942	-226	
Autres types de variations des capitaux propres.....	99943		
<b>Variations des capitaux propres au terme de l'exercice.....</b>	9994	-151	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE.....</b>	99211	325	
<b>SOCIÉTÉS MISES EN ÉQUIVALENCE - CRÉANCES</b>			
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE.....</b>	99212P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Additions.....	8581		
Remboursements.....	8591		
Réductions de valeur actées.....	8601		
Réductions de valeur reprises.....	8611		
Ecarts de conversion..... (+)/(-)	99951		
Autres..... (+)/(-)	8631		
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE.....</b>	(99212)		
<b>RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE.....</b>	(8651)		

## ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIERES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>AUTRES ENTREPRISES - PARTICIPATIONS</b>			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice.....	8392P	xxxxxxxxxxxxxxx	701
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions.....	8362		
Cessions et retraits.....	8372		
Transferts d'une rubrique à une autre..... (+)/(-)	8382		
Ecarts de conversion..... (+)/(-)	99912		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice.....	8392	701	
Plus-values au terme de l'exercice.....	8452P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées.....	8412	421	
Acquises de tiers.....	8422		
Annulées.....	8432		
Ecarts de conversion..... (+)/(-)	99922		
Transférées d'une rubrique à une autre..... (+)/(-)	8442		
Plus-values au terme de l'exercice.....	8452	421	
Réductions de valeur au terme de l'exercice.....	8522P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées.....	8472		
Reprises.....	8482		
Acquises de tiers.....	8492		
Annulées.....	8502		
Ecarts de conversion..... (+)/(-)	99932		
Transférées d'une rubrique à une autre..... (+)/(-)	8512		
Réductions de valeur au terme de l'exercice.....	8522		
Montants non appelés au terme de l'exercice.....	8552P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice..... (+)/(-)	8542		
Montants non appelés au terme de l'exercice.....	8552		
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE.....</b>	(284)	<u>1.122</u>	
<b>AUTRES ENTREPRISES - CRÉANCES</b>			
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE.....</b>	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxx	311
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Additions.....	8582	10	
Remboursements.....	8592	55	
Réductions de valeur actées.....	8602		
Réductions de valeur reprises.....	8612		
Ecarts de conversion..... (+)/(-)	99952		
Autres..... (+)/(-)	8632	1	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE.....</b>	(285/8)	<u>267</u>	
<b>REDUCTIONS DE VALEUR CUMULEES SUR CREANCES AU TERME DE L'EXERCICE.....</b>	(8652)		

**ÉTAT DES RÉSERVES CONSOLIDÉES**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Réserves consolidées au terme de l'exercice</b> .....	9910P	xxxxxxxxxxxxxxx	200.089
Mutations de l'exercice:			
Quote-part du groupe dans le résultat consolidé..... (+)/(-)	99002	40.105	
Autres variations..... (+)/(-)	99003	-25.001	
Autres variations			
<i>(à ventiler pour les montants significatifs non attribués à la quote-part du groupe dans le résultat consolidé)</i>			
Dividenden		-25.000	
Andere		0	
<b>Réserves consolidées au terme de l'exercice</b> .....	(9910)	215.193	

**ÉTAT DES ÉCARTS DE CONSOLIDATION ET DE MISE EN ÉQUIVALENCE**

ÉCARTS POSITIFS	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>CONSOLIDATION</b>			
<b>Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b> .....	99071P	xxxxxxxxxxxxxxx	232.268
<b>Mutations de l'exercice:</b>			
Variations dues à une augmentation du pourcentage de détention.....	99021		
Variations dues à une diminution du pourcentage de détention.....	99031		
Amortissements.....	99041	-30.599	
Ecart porté en résultats.....	99051		
Autres variations.....	99061	-3.361	
<b>Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b> .....	99071	198.308	
<b>MISE EN EQUIVALENCE</b>			
<b>Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b> .....	99073P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice:</b>			
Variations dues à une augmentation du pourcentage de détention.....	99023		
Variations dues à une diminution du pourcentage de détention.....	99033		
Amortissements.....	99043		
Ecart porté en résultats.....	99053		
Autres variations.....	99063		
<b>Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b> .....	99073		
<b>ECARTS NEGATIFS</b>			
<b>CONSOLIDATION</b>			
<b>Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b> .....	99072P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice:</b>			
Variations dues à une augmentation du pourcentage de détention.....	99022		
Variations dues à une diminution du pourcentage de détention.....	99032		
Amortissements.....	99042		
Ecart porté en résultats.....	99052		
Autres variations.....	99062		
<b>Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b> .....	99072		
<b>MISE EN EQUIVALENCE</b>			
<b>Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b> .....	99074P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice :</b>			
Variations dues à une augmentation du pourcentage de détention.....	99024		
Variations dues à une diminution du pourcentage de détention.....	99034		
Amortissements.....	99044		
Ecart porté en résultats.....	99054		
Autres variations.....	99064		
<b>Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b> .....	99074		

**ÉTAT DES DETTES****VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE****Dettes à plus d'un an échéant dans l'année**

	Codes	Exercice
Dettes financières.....	8801	22.550
Emprunts subordonnés.....	8811	1.000
Emprunts obligataires non subordonnés.....	8821	
Dettes de location-financement et assimilées.....	8831	156
Etablissements de crédit.....	8841	18.582
Autres emprunts.....	8851	2.812
Dettes commerciales.....	8861	
Fournisseurs.....	8871	
Effets à payer.....	8881	
Acomptes reçus sur commandes.....	8891	
Autres dettes.....	8901	3
<b>Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année.....</b>	<b>(42)</b>	<b>22.553</b>

**Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir**

Dettes financières.....	8802	55.692
Emprunts subordonnés.....	8812	4.000
Emprunts obligataires non subordonnés.....	8822	
Dettes de location-financement et assimilées.....	8832	225
Etablissements de crédit.....	8842	45.703
Autres emprunts.....	8852	5.764
Dettes commerciales.....	8862	1.661
Fournisseurs.....	8872	1.661
Effets à payer.....	8882	
Acomptes reçus sur commandes.....	8892	
Autres dettes.....	8902	
<b>Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir.....</b>	<b>8912</b>	<b>57.353</b>

**Dettes ayant plus de 5 ans à courir**

Dettes financières.....	8803	
Emprunts subordonnés.....	8813	
Emprunts obligataires non subordonnés.....	8823	
Dettes de location-financement et assimilées.....	8833	
Etablissements de crédit.....	8843	
Autres emprunts.....	8853	
Dettes commerciales.....	8863	
Fournisseurs.....	8873	
Effets à payer.....	8883	
Acomptes reçus sur commandes.....	8893	
Autres dettes.....	8903	172
<b>Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir.....</b>	<b>8913</b>	<b>172</b>



**RÉSULTATS**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>			
<b>Chiffre d'affaires net</b>			
<b>Ventilation par catégorie d'activité</b>			
omzet audio-visueel		202.421	188.043
omzet uitgeefactiviteit		709.978	724.616
<b>Ventilation par marché géographique</b>			
omzet België		467.172	445.305
omzet Nederland		437.175	467.354
<b>Chiffre d'affaires agrégé du groupe en Belgique.....</b>	<b>99083</b>		
<b>EFFECTIF MOYEN DU PERSONNEL (EN UNITÉS) ET FRAIS DE PERSONNEL</b>			
<b>Entreprise consolidante et filiales consolidées par intégration globale</b>			
<b>Effectif moyen du personnel.....</b>	<b>90901</b>	<b>2.355</b>	<b>2.551</b>
Ouvriers.....	90911	316	344
Employés.....	90921	2.015	2.182
Personnel de direction.....	90931	24	25
Autres.....	90941		
<b>Frais de personnel</b>			
Rémunérations et charges sociales.....	99621	177.755	175.983
Pensions.....	99622	8.116	9.321
<b>Effectif moyen du personnel en Belgique occupé par les entreprises concernées</b>	<b>99081</b>	<b>894</b>	<b>908</b>
<b>Filiales consolidées par intégration proportionnelle</b>			
<b>Effectif moyen du personnel.....</b>	<b>90902</b>	<b>492</b>	<b>489</b>
Ouvriers.....	90912		
Employés.....	90922	483	480
Personnel de direction.....	90932	9	9
Autres.....	90942		
<b>Frais de personnel</b>			
Rémunérations et charges sociales.....	99623	41.104	35.206
Pensions.....	99624	157	465
<b>Effectif moyen du personnel en Belgique occupé par les entreprises concernées</b>	<b>99082</b>	<b>492</b>	<b>489</b>
<b>RÉSULTATS EXCEPTIONNELS</b>			
<b>Ventilation des autres produits exceptionnels</b>			
<b>Ventilation des autres charges exceptionnelles</b>			
herstructureringskost Nederland (geneutraliseerd door uitzonderlijke terugname reorganisatieprovisie)		17.847	60.173
andere		-134	-13

**IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT**

Influence des résultats exceptionnels sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice et de l'exercice précédent

**DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN**

	Codes	Exercice
<b>GARANTIES PERSONNELLES constituées ou irrévocablement promises par les entreprises comprises dans la consolidation pour sûreté de dettes ou d'engagements de tiers.....</b>	9149	
<b>GARANTIES RÉELLES constituées ou irrévocablement promises par les entreprises comprises dans la consolidation sur leur actifs propres, pour sûreté de dettes et engagements respectivement :</b>		
d'entreprises comprises dans la consolidation.....	99086	12.395
de tiers.....	99087	
<b>Biens et valeurs détenus par des tiers en leur nom mais aux risques et profits des entreprises comprises dans la consolidation, s'ils ne sont pas portés au bilan.....</b>	9217	
<b>Engagements importants d'acquisition d'immobilisations .....</b>	9218	
<b>Engagements importants de cession d'immobilisations.....</b>	9219	
<b>Droits résultant d'opérations relatives:</b>		
aux taux d'intérêt.....	99088	
aux taux de change.....	99089	
aux prix des matières premières ou marchandises.....	99090	
autres opérations similaires.....	99091	
<b>Engagements résultant d'opérations relatives:</b>		
aux taux d'intérêt.....	99092	
aux taux de change.....	99093	7.104
aux prix des matières premières ou marchandises .....	99094	
autres opérations similaires.....	99095	

**Engagements résultant de garanties techniques attachées à des ventes ou à des prestations déjà effectuées**

**Litiges importants et autres engagements importants**

Zie conso 7

**Engagements en matière des pensions de retraite et de survie au profit du personnel ou des dirigeants, à charge des entreprises comprises dans la consolidation**

De personeelsleden en de direktieleden genieten van een aanvullend pensioen, en in geval van overlijden, na pensioenleeftijd van een aanvullend overlevingspensioen.

**NATURE ET OBJECTIF COMMERCIAL DES OPÉRATIONS NON INSCRITES AU BILAN**

À condition que les risques ou les avantages découlant de ces opérations soient significatifs et dans la mesure où la divulgation des risques ou avantages soit nécessaire pour l'appréciation de la situation financière des entreprises qui sont intégrées dans la consolidation en tant qu'un ensemble; le cas échéant, les conséquences financières de ces opérations pour les entreprises qui sont intégrées dans la consolidation en tant qu'un ensemble doivent également être mentionnées:

**RELATIONS FINANCIÈRES AVEC****LES ADMINISTRATEURS ET GÉRANTS DE L'ENTREPRISE CONSOLIDANTE**

Montant global des rémunérations allouées en raison de leurs fonctions dans l'entreprise consolidante, dans ses filiales et dans ses sociétés associées, y compris le montant des pensions de retraite allouées à ce titre aux anciens administrateurs ou gérants

Montant global des avances et des crédits accordés par l'entreprise consolidante, par une filiale ou par une société associée

Codes	Exercice
99097	100
99098	
9505	333
95061	2
95062	
95063	19
9507	312
95081	18
95082	650
95083	451

**LE OU LES COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)****Emoluments du (des) commissaire(s)**

*Emoluments pour l'exercice d'un mandat de commissaire.....*

Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies auprès du groupe

Autres missions d'attestation.....

Missions de conseils fiscaux.....

Autres missions extérieures à la mission révisoriale.....

**Emoluments des personnes avec lesquelles le(s) commissaire(s) est lié (sont liés)**

*Emoluments pour l'exercice d'un mandat de commissaire.....*

Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies auprès du groupe

Autres missions d'attestation.....

Missions de conseils fiscaux.....

Autres missions extérieures à la mission révisoriale.....

**MENTIONS EN APPLICATION DE L'ARTICLE 133, PARAGRAPHE 6 DU CODE DES SOCIÉTÉS**

De andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten hebben voornamelijk betrekking op acquisitie due diligence werkzaamheden. Voor de niet-audit opdrachten die aan de commissaris (en zijn netwerk) werden toevertrouwd heeft het desbetreffend auditcomité binnen de groep de overschrijding van de 1:1 verhouding van de honoraria goedgekeurd.

**INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS NON ÉVALUÉS À LA JUSTE VALEUR**

**LE CAS ÉCHÉANT, ESTIMATION DE LA JUSTE VALEUR DE CHAQUE CATÉGORIE D'INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS NON ÉVALUÉS À LA JUSTE VALEUR DANS LES COMPTES, AVEC INDICATIONS SUR LA NATURE ET LE VOLUME DES INSTRUMENTS**

Forward Contracten  
Negatieve Marktwaarden IRS

Exercice
196
-3.887

**INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES**

Verplichtingen:

- gecontracteerde uitzendrechten	55.981 k€
- IRS dd 27/12/2004:	5.000 k€
- IRS dd 02/10/2007:	15.000 k€
- IRS dd 16/07/2010:	47.500 k€
- onderhoudscontract zenderpark	325 k€

Belangrijke hangende geschillen:

De geconsolideerde onderneming de Persgroep Publishing NV is sinds 2000 verwickeld in een geschil ingesteld door een voormalig directeur-uitgever. De vorderingen lastens de Persgroep Publishing, die in hoofdsom 20.8 mio € bedroegen, werden in 2007 door een arbitraal college als ongegrond afgewezen. Deze sententie werd door een vonnis van de rechtbank van eerste aanleg dd 10/03/2010 gedeeltelijk vernietigd. Intussen is tegen dit vonnis een beroepsprocedure lopende.

In de loop van 2007 werd de geconsolideerde onderneming de Persgroep Publishing verwickeld in een geschil ingevolge een artikelreeks van HLN over dopinggebruik in het wielersport. De vorderingen lastens (onder meer) de Persgroep Publishing bedragen in totaal 19.7 mio €. Bij vonnis van 15/10/2009 werden de vorderingen jegens de Persgroep Publishing afgewezen, maar werden (voormalige) redactieleden veroordeeld tot een schadevergoeding van 0.6 mio €. Intussen is in deze zaak een beroepsprocedure lopende.

Toelichting ivm de presentatie van het kapitaal

Het kapitaal dat wordt gepresenteerd in de geconsolideerde jaarrekening (16.475 k€) stemt niet overeen met wat is opgenomen in de statutaire jaarrekening van nv De Persgroep (190.000 k€).

Dit verschil vindt zijn oorsprong in het volgende:

In 1999 verwierf de vennootschap, middels een inbreng in natura, een aantal geconsolideerde deelnemingen aan de toen geschatte bedrijfseconomische waarde, waardoor het maatschappelijk kapitaal werd verhoogd met 173.525 k€. Teneinde de geconsolideerde cijfers evenwel op een continue en transparante wijze te presenteren en te vermijden dat er een 'interne' goodwill zou worden gecreëerd in de consolidatie op het niveau van de vennootschap, werden zowel het kapitaal als de in 1999 ingebrachte deelnemingen herleid naar hun historische waarde.