

				9	EUR	
NAT.	Date du dépôt	N°	P.	U.	D.	CONSO 1

**COMPTES CONSOLIDÉS ET AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS**

**DONNÉES D'IDENTIFICATION**

DÉNOMINATION DE LA SOCIÉTÉ CONSOLIDANTE ~~OU DU CONSORTIUM~~ (1) (2) : .....  
*De Persgroep*

Forme juridique: ..... *Société anonyme* .....

Adresse: ..... *Brusselsesteenweg* ..... N°: *347* Boîte: .....

Code postal: ..... *1730* ..... Commune: ..... *Asse* .....

Pays: ..... *Belgique* .....

Registre des personnes morales (RPM) – Tribunal de Commerce de ..... *Bruxelles, néerlandophone* .....

Adresse Internet (3): http://www. .... *persgroep.be* .....

Numéro d'entreprise *BE 0440.653.281*

COMPTES CONSOLIDÉS EN MILLIERS D'EUROS

communiqués à l'assemblée générale du *08 / 05 / 2017*

et relatifs à l'exercice couvrant la période du *01 / 01 / 2016* au *31 / 12 / 2016*

Exercice précédent du *01 / 01 / 2015* au *31 / 12 / 2015*

Les montants relatifs à l'exercice précédent ~~sont~~ ~~ne sont pas~~ (1) identiques à ceux publiés antérieurement

Documents joints aux présents comptes consolidés: - le rapport de gestion consolidé  
 - le rapport de contrôle des comptes consolidés

**CAS OÙ LES COMPTES CONSOLIDÉS D'UNE SOCIÉTÉ DE DROIT ÉTRANGER SONT DÉPOSÉS PAR UNE FILIALE BELGE**

Dénomination de la filiale belge déposante (*article 113, § 2, 4<sup>o</sup> du Code des sociétés*)

.....  
 .....

Numéro d'entreprise de la filiale belge déposante

Nombre total de pages déposées: ..... *37* ..... Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans objet: ..... *5.2, 5.3, 5.4, 5.5, 5.7, 5.8.1, 5.8.2, 5.8.5, 5.16, 7, 8, 9* .....

*Signature*  
(nom et qualité)

*Signature*  
(nom et qualité)

(1) Biffer la mention inutile.  
 (2) En cas de consortium, remplir la section CONSO 5.4.  
 (3) Mention facultative.

**LISTE DES ADMINISTRATEURS OU GÉRANTS DE L'ENTREPRISE  
CONSOLIDANTE ET DES COMMISSAIRES AYANT CONTRÔLÉ  
LES COMPTES CONSOLIDÉS****LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES**

LISTE COMPLÈTE avec mention des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction

Ludwig Criel  
Zinkvalstraat 5, 2630 Aartselaar, Belgique

Président du Conseil d'Administration  
12/05/2014 - 08/05/2017

Christian Van Thillo  
Olmenlaan 4, 2610 Wilrijk (Antwerpen), Belgique

Administrateur délégué  
12/05/2014 - 08/05/2017

Jan Louis Burggraaf  
Keizersgracht 579E, 1017 DR Amsterdam, Pays-Bas

Administrateur  
12/05/2014 - 08/05/2017

Christophe Convent  
Kontichhof 19, 2550 Kontich, Belgique

Administrateur  
12/05/2014 - 08/05/2017

Ieko Sevinga  
Akkerweg 12, 3862 PP Nijkerk, Pays-Bas

Administrateur  
12/05/2014 - 08/05/2017

Léon Seynave  
Zwinlaan 7, 8300 Knokke-Heist, Belgique

Administrateur  
12/05/2014 - 08/05/2017

Emmanuel Van Thillo  
Welvaartstraat 1, 2530 Boechout, Belgique

Administrateur  
12/05/2014 - 08/05/2017

Eric Verbeeck  
Golflei 18, 2950 Kapellen, Belgique

Administrateur  
12/05/2014 - 08/05/2017

PricewaterhouseCoopers Bedrijfsrevisoren CVBA  
N°: BE 0429.501.944  
Woluwe Garden, Woluwedal 18, 1932 Sint-Stevens-Woluwe, Belgique  
N° de membre: B009

Commissaire  
12/05/2014 - 08/05/2017

Représenté(es) par:

Kurt Cappoen  
Blue Tower 1, Sluisweg 1 boîte 8, 9000 Gent, Belgique  
N° de membre: A-01969

## COMPTES CONSOLIDÉS

### BILAN CONSOLIDÉ APRÈS RÉPARTITION\*

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ACTIF</b>				
<b>FRAIS D'ÉTABLISSEMENT</b> .....	5.7	20	.....	.....
<b>ACTIFS IMMOBILISÉS</b> .....		21/28	<b>634.445</b>	<b>726.717</b>
<b>Immobilisations incorporelles</b> .....	5.8	21	<b>40.949</b>	<b>35.100</b>
<b>Ecart de consolidation positifs</b> .....	5.12	9920	<b>425.756</b>	<b>498.909</b>
<b>Immobilisations corporelles</b> .....	5.9	22/27	<b>161.908</b>	<b>182.310</b>
Terrains et constructions .....		22	<b>89.549</b>	<b>109.907</b>
Installations, machines et outillage .....		23	<b>58.125</b>	<b>57.000</b>
Mobilier et matériel roulant .....		24	<b>7.032</b>	<b>13.876</b>
Location-financement et droits similaires .....		25	.....	<b>5</b>
Autres immobilisations corporelles .....		26	<b>4.040</b>	<b>272</b>
Immobilisations en cours et acomptes versés .....		27	<b>3.162</b>	<b>1.250</b>
	5.1			
	à			
<b>Immobilisations financières</b> .....	5.4/5.10	28	<b>5.832</b>	<b>10.398</b>
Sociétés mises en équivalence .....	5.10	9921	<b>3.646</b>	<b>4.367</b>
Participations .....		99211	<b>3.646</b>	<b>4.367</b>
Créances .....		99212	.....	.....
Autres entreprises .....	5.10	284/8	<b>2.186</b>	<b>6.031</b>
Participations, actions et parts .....		284	<b>1.949</b>	<b>1.977</b>
Créances .....		285/8	<b>237</b>	<b>4.054</b>

\* Article 124 de l'arrête royal du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés.



	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PASSIF</b>				
<b>CAPITAUX PROPRES</b> .....		10/15	251.934	252.946
<b>Capital</b> .....		10	16.475	16.475
Capital souscrit .....		100	16.475	16.475
Capital non appelé .....		101	.....	.....
<b>Primes d'émission</b> .....		11	.....	.....
<b>Plus-values de réévaluation</b> .....		12	.....	.....
<b>Réserves consolidées</b> .....(+)/(-)	5.11	9910	233.823	234.176
<b>Ecarts de consolidation négatifs</b> .....	5.12	9911	.....	.....
<b>Ecarts de conversion</b> .....(+)/(-)		9912	-275	46
<b>Subsides en capital</b> .....		15	1.911	2.249
<b>INTÉRÊTS DE TIERS</b>				
<b>Intérêts de tiers</b> .....		9913	78.222	78.353
<b>PROVISIONS, IMPÔTS DIFFÉRÉS ET LATENCES FISCALES</b> .....				
<b>Provisions pour risques et charges</b> .....		160/5	41.724	85.281
Pensions et obligations similaires .....		160	6.729	11.229
Charges fiscales .....		161	.....	.....
Grosses réparations et gros entretien .....		162	1.645	1.639
Obligations environnementales .....		163	.....	.....
Autres risques et charges .....		164/5	33.350	72.413
<b>Impôts différés et latences fiscales</b> .....	5.6	168	6.762	7.635

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>DETTES</b> .....		17/49	671.475	714.306
<b>Dettes à plus d'un an</b> .....	5.13	17	99.148	149.209
Dettes financières .....		170/4	98.553	146.315
Emprunts subordonnés .....		170	.....	.....
Emprunts obligataires non subordonnés .....		171	.....	.....
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....		172	381	.....
Etablissements de crédit .....		173	89.000	136.000
Autres emprunts .....		174	9.172	10.315
Dettes commerciales .....		175	345	2.652
Fournisseurs .....		1750	345	2.652
Effets à payer .....		1751	.....	.....
Acomptes reçus sur commandes .....		176	.....	.....
Autres dettes .....		178/9	250	242
<b>Dettes à un an au plus</b> .....	5.13	42/48	384.077	372.160
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année .....		42	39.341	43.354
Dettes financières .....		43	.....	.....
Etablissements de crédit .....		430/8	.....	.....
Autres emprunts .....		439	.....	.....
Dettes commerciales .....		44	169.838	161.088
Fournisseurs .....		440/4	169.838	161.088
Effets à payer .....		441	.....	.....
Acomptes reçus sur commandes .....		46	.....	.....
Dettes fiscales, salariales et sociales .....		45	128.212	126.976
Impôts .....		450/3	60.768	46.453
Rémunérations et charges sociales .....		454/9	67.444	80.523
Autres dettes .....		47/48	46.686	40.742
<b>Comptes de régularisation</b> .....		492/3	188.250	192.937
<b>TOTAL DU PASSIF</b> .....		10/49	1.050.117	1.138.521

**COMPTE DE RÉSULTATS CONSOLIDÉ**

(ventilation des résultats d'exploitation en fonction de leur nature)\*

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Ventes et prestations</b> .....		70/76A	1.455.400	1.335.086
Chiffre d'affaires .....	5.14	70	1.418.083	1.290.479
En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction) .....(+)/(-)		71	.....	.....
Production immobilisée .....		72	.....	.....
Autres produits d'exploitation .....		74	37.317	43.751
Produits d'exploitation non récurrents .....	5.14	76A	.....	856
<b>Coût des ventes et des prestations</b> .....		60/66A	1.291.495	1.186.239
Approvisionnements et marchandises .....		60	217.161	190.357
Achats .....		600/8	217.161	190.357
Stocks: réduction (augmentation) .....(+)/(-)		609	.....	.....
Services et biens divers .....		61	585.389	534.459
Rémunérations, charges sociales et pensions .....	5.14	62	424.973	406.712
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles .....		630	51.239	45.918
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises) .....(+)/(-)		631/4	63	-752
Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises) .....(+)/(-)		635/8	9.836	5.507
Autres charges d'exploitation .....		640/8	2.831	4.036
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration .....(-)		649	.....	.....
Amortissements sur écarts de consolidation positifs .....		9960	.....	.....
Charges d'exploitation non récurrentes .....	5.14	66A	3	2
<b>Bénéfice (Perte) d'exploitation</b> .....(+)/(-)		9901	163.905	148.847

\* Les résultats d'exploitation peuvent aussi être classés selon leur destination (en vertu de l'article 158, paragraphe 2 de l'arrêté royal du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés).

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Produits financiers</b> .....		75/76B	1.860	6.141
Produits financiers récurrents .....		75	1.696	5.990
Produits des immobilisations financières .....		750	235	868
Produits des actifs circulants .....		751	233	2.756
Autres produits financiers .....		752/9	1.228	2.366
Produits financiers non récurrents .....	5.14	76B	164	151
<b>Charges financières</b> .....		65/66B	76.851	75.557
Charges financières récurrentes .....		65	76.755	75.402
Charges des dettes .....		650	1.941	5.270
Amortissements sur écart de consolidation positifs .....		9961	72.777	67.415
Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises) .....		651	.....	203
Autres charges financières .....		652/9	2.037	2.514
Charges financières non récurrentes .....	5.14	66B	96	155
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts</b> .....		9903	88.914	79.431
<b>Prélèvements sur les impôts différés et latences fiscales</b> ...		780	10	10
<b>Transfert aux impôts différés et latences fiscales</b> .....		680	9.742	15.797
<b>Impôts sur le résultat</b> .....		67/77	32.181	20.065
Impôts .....	5.14	670/3	33.085	20.142
Régularisations d'impôts et reprises de provisions fiscales ...		77	904	77
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice</b> .....		9904	47.001	43.579
<b>Quote-part dans le bénéfice (la perte) des sociétés mises en équivalence</b> .....		9975	-2.659	-782
Résultats en bénéfice .....		99751	204	341
Résultats en perte .....		99651	2.863	1.123
<b>Bénéfice (Perte) consolidé(e)</b> .....		9976	44.342	42.797
Part des tiers .....		99761	-100	-171
Part du groupe .....		99762	44.442	42.968



## ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

## LISTE DES FILIALES CONSOLIDÉES ET DES SOCIÉTÉS MISES EN ÉQUIVALENCE

DENOMINATION, adresse complète du SIEGE, FORME JURIDIQUE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMERO D'ENTREPRISE	Méthode utilisée (G/P/E1/E2/E3/E4) <sup>1 2</sup>	Fraction du capital détenue (en %) <sup>3</sup>	Variation du % de détention du capital (par rapport à l'exercice précédent) <sup>4</sup>
<i>De Persgroep Publishing NV</i> <i>BE 0403.506.340</i> <i>Société anonyme</i> <i>Brusselsesteenweg 347, 1730 Asse, Belgique</i>	G	100,0	0,0
<i>Mediafin NV</i> <i>BE 0404.800.301</i> <i>Société anonyme</i> <i>Havenlaan 86c, 1000 Bruxelles, Belgique</i>	P	50,0	0,0
<i>Holdings Echos NV</i> <i>BE 0841.536.564</i> <i>Société anonyme</i> <i>Havenlaan 86C boîte 309, 1000 Bruxelles, Belgique</i>	P	25,0	0,0
<i>Medialaan NV</i> <i>BE 0432.306.234</i> <i>Société anonyme</i> <i>Medialaan 1, 1800 Vilvoorde, Belgique</i>	P	50,0	0,0
<i>Joe FM NV</i> <i>BE 0469.992.615</i> <i>Société anonyme</i> <i>Medialaan 1, 1800 Vilvoorde, Belgique</i>	P	50,0	0,0
<i>TV Bastards NV</i> <i>BE 0445.055.103</i> <i>Société anonyme</i> <i>Beringstraat 37, 3190 Boortmeerbeek, Belgique</i>	P	50,0	0,0
<i>Media Ad Infinitum NV</i> <i>BE 0461.344.866</i> <i>Société anonyme</i> <i>Medialaan 1, 1800 Vilvoorde, Belgique</i>	P*	0,0	-50,0
<i>Stievie NV</i> <i>BE 0536.453.550</i> <i>Société anonyme</i> <i>Medialaan 1, 1800 Vilvoorde, Belgique</i>	P	50,0	0,0

1 G. Consolidation globale

P. Consolidation proportionnelle (avec mention, dans la première colonne, des éléments desquels résulte la direction conjointe)

E1. Mise en équivalence d'une société associée (article 134, alinéa 1er, 3° de l'arrêté royal du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés)

E2. Mise en équivalence d'une filiale de fait si son inclusion dans la consolidation serait contraire au principe de l'image fidèle (article 108 jo. 110 de l'arrêté royal précité)

E3. Mise en équivalence d'une filiale en liquidation, d'une filiale ayant renoncé à poursuivre ses activités, d'une filiale sans perspective de continuité des activités (article 109 jo. 110 de l'arrêté royal précité)

E4. Mise en équivalence d'une filiale commune dont l'activité n'est pas étroitement intégrée dans l'activité de la société disposant du contrôle conjoint (article 134, alinéa 2 de l'arrêté royal précité).

2 Si une variation du pourcentage de détention du capital entraîne une modification de la méthode utilisée, la nouvelle méthode est suivie d'un astérisque.

3 Fraction du capital détenue dans ces entreprises par les entreprises comprises dans la consolidation et par des personnes agissant en leur nom propre mais pour le compte de ces entreprises.

4 Si la composition de l'ensemble consolidé a été, au cours de l'exercice, affectée de manière notable par des variations de ce pourcentage, des renseignements complémentaires sont fournis dans la section CONSO 5.5 (article 112 de l'arrêté royal précité).

## LISTE DES FILIALES CONSOLIDÉES ET DES SOCIÉTÉS MISES EN ÉQUIVALENCE (suite)

DENOMINATION, adresse complète du SIEGE, FORME JURIDIQUE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMERO D'ENTREPRISE	Méthode utilisée (G/P/E1/E2/E3/E4) <sup>1 2</sup>	Fraction du capital détenue (en %) <sup>3</sup>	Variation du % de détention du capital (par rapport à l'exercice précédent) <sup>4</sup>
<i>Unleashed NV BE 0886.946.917 Société anonyme Kempische Steenweg 309 boîte 1, 3500 Hasselt, Belgique</i>	P*	50,0	50,0
<i>Viking Co BV NL852180883 Entreprise étrangère Wim Duisenbergplantsoen 31, 6213 BA Maastricht, Pays-Bas</i>	P*	50,0	50,0
<i>De Persgroep Nederland BV NL810828662B01 Entreprise étrangère Jacob Bontiusplaats 9, 1018LL Amsterdam, Pays-Bas</i>	G	58,66	0,0
<i>Het Parool BV NL001631925B01 Entreprise étrangère Jacob Bontiusplaats 9, 1018LL Amsterdam, Pays-Bas</i>	G	58,66	0,0
<i>AD Nieuwsmedia BV NL006098319B01 Entreprise étrangère Delftseplein 27k, 3013 AA Rotterdam, Pays-Bas</i>	G*	0,0	-58,66
<i>De Persgroep Distributie BV NL001627983B01 Entreprise étrangère Van der Madeweg 40, 1114 AM Amsterdam, Pays-Bas</i>	G	58,66	0,0
<i>De Persgroep Printing Amsterdam BV NL803204085B01 Entreprise étrangère Van der Madeweg 40, 1114 AM Amsterdam, Pays-Bas</i>	G	58,66	0,0
<i>De Persgroep Printing Den Haag BV NL001627983B01 Entreprise étrangère Jacob Bontiusplaats 9, 1118 LL Amsterdam, Pays-Bas</i>	G	58,66	0,0
<i>de Volkskrant BV NL001632267B01 Entreprise étrangère Jacob Bontiusplaats 9, 1018LL Amsterdam, Pays-Bas</i>	G	58,66	0,0
<i>Trouw BV NL003239639B01 Entreprise étrangère Jacob Bontiusplaats 9, 1018LL Amsterdam, Pays-Bas</i>	G	58,66	0,0
<i>de Persgroep Online Services BV NL817649591B01 Entreprise étrangère Mt Lincolnweg 40, 1033 SN Amsterdam, Pays-Bas</i>	G	58,66	0,0
<i>VNU Business Publications Italië S.r.l. IT08547770159 Entreprise étrangère Via Caronni 10, 20900 Monza, Italie</i>	G*	0,0	-58,66
<i>Synpact BV NL850287820B01 Entreprise étrangère Laan van Westenenk 8, 7336 AZ Apeldoorn, Pays-Bas</i>	G	58,66	0,0
<i>Koninklijke Wegener NV NL001814849B01 Entreprise étrangère Laan van Westenenk 8, 7336 AZ Apeldoorn, Pays-Bas</i>	G*	0,0	-58,66

DENOMINATION, adresse complète du SIEGE, FORME JURIDIQUE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMERO D'ENTREPRISE	Méthode utilisée (G/P/E1/E2/E3/E4) <sup>1 2</sup>	Fraction du capital détenue (en %) <sup>3</sup>	Variation du % de détention du capital (par rapport à l'exercice précédent) <sup>4</sup>
Wegener Media BV NL001094592B01 Entreprise étrangère Laan van Westenenk 8, 7336 AZ Apeldoorn, Pays-Bas	G*	0,0	-58,66
LMG Netherlands I BV NL816068446B01 Entreprise étrangère Laan van Westenenk 8, 7336 AZ Apeldoorn, Pays-Bas	G*	0,0	-58,66
Kranten Distributie Nederland Zuid-Oost BV NL853368478B01 Entreprise étrangère Laan van Westenenk 8, 7336 AZ Apeldoorn, Pays-Bas	G*	0,0	-58,66
De Persgroep Printing Best BV NL002413036B01 Entreprise étrangère Laan van Westenenk 8, 7336 AZ Apeldoorn, Pays-Bas	G	58,66	0,0
Wegener Facilitair Bedrijf BV NL001899338B01 Entreprise étrangère Laan van Westenenk 8, 7336 AZ Apeldoorn, Pays-Bas	G	58,66	0,0
Uitgeverij De Bossche Omroep/De Waalwijker BV NL001700534B01 Entreprise étrangère Laan van Westenenk 8, 7336 AZ Apeldoorn, Pays-Bas	G*	0,0	-58,66
Peel en Maas Uitgevers BV NL003431307B01 Entreprise étrangère Laan van Westenenk 8, 7336 AZ Apeldoorn, Pays-Bas	G*	0,0	-58,66
Wegener Digitaal BV NL812005363B01 Entreprise étrangère Laan van Westenenk 8, 7336 AZ Apeldoorn, Pays-Bas	G*	0,0	-58,66
Lekker Nederland BV NL854052185B01 Entreprise étrangère Laan van Westenenk 8, 7336 AZ Apeldoorn, Pays-Bas	G*	0,0	-58,66
Wegener Regio Partners Overijssel BV Entreprise étrangère Laan van Westenenk 8, 7336 AZ Apeldoorn, Pays-Bas	G*	0,0	-58,66
Menseninq BV NL815197718B01 Entreprise étrangère Laan van Westenenk 8, 7336 AZ Apeldoorn, Pays-Bas	E1	38,13	0,0
MHW Mediahaus Wegener GmbH Entreprise étrangère Boschstrasse 1, 48703 Stadtlohn, Allemagne	E1	29,33	0,0
Zeeuws Vlaams Mediabedrijf BV NL001523089B01 Entreprise étrangère Laan van Westenenk 8, 7336 AZ Apeldoorn, Pays-Bas	E1	28,74	0,0
Vof Over Media NL851634370B01 Entreprise étrangère Hazenkampweg 25, 7556 BM Hengelo, Pays-Bas	E1*	0,0	-29,33
MyChannels BV NL851206335B01 Entreprise étrangère Jacob Bontiusplaats 9, 1018LL Amsterdam, Pays-Bas	G*	58,66	58,66

DENOMINATION, adresse complète du SIEGE, FORME JURIDIQUE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMERO D'ENTREPRISE	Méthode utilisée (G/P/E1/E2/E3/E4) <sup>1 2</sup>	Fraction du capital détenue (en %) <sup>3</sup>	Variation du % de détention du capital (par rapport à l'exercice précédent) <sup>4</sup>
Q Music Nederland BV NL007909305B01 Entreprise étrangère Paul Van Vlissingenstraat 10 boîte D, 1096 BK Amsterdam, Pays-Bas	G	100,0	0,0
Radio Limburg Holding BV NL60473185 Entreprise étrangère Weberstraat 4, 6164 CC Geleen, Pays-Bas	E1	25,0	0,0
Mecom Denmark Holdings ApS Entreprise étrangère Pilestraede 34, 1147 Kobenhavn, Danemark	G	100,0	0,0
Berlingske Media A/S Entreprise étrangère Pilestraede 34, 1147 Kobenhavn, Danemark	G	100,0	0,0
Berlingske Avistryk A/S Entreprise étrangère Essen 16, 6000 Kolding, Danemark	G*	0,0	-100,0
Sjaellandske Avistryk A/S Entreprise étrangère Skovsøvej 27, 4200 Slagelse, Danemark	G*	0,0	-100,0
Trykkompagniet A/S Entreprise étrangère Kanalholmen 1, 2650 Hvidovre, Danemark	G	100,0	0,0
Berlingske af 2007 A/S Entreprise étrangère Banegardspladsen 11, 8000 Aarhus, Danemark	G	100,0	0,0
Weekendavisen Entreprise étrangère Pilestraede 34, 1147 Kobenhavn, Danemark	G	100,0	0,0
Grenaa Bladet A/S Entreprise étrangère Banegardspladsen 11, 8000 Aarhus, Danemark	G	100,0	0,0
Uge Blade Skanderborg af 1999 A/S Entreprise étrangère Adelgade 115, 8660 Skanderborg, Danemark	G	100,0	0,0
Marketsquare A/S Entreprise étrangère Antonigade 11 boîte 1, 1106 Kobenhavn, Danemark	G	100,0	0,0
MOL Holding A/S Entreprise étrangère Pilestraede 34, 1147 Kobenhavn, Danemark	G	87,75	0,0
Berlingske Netdoktor A/S Entreprise étrangère Pilestraede 34, 1147 Kobenhavn, Danemark	G	80,0	0,0
Netdoktor Media A/S Entreprise étrangère Pilestraede 34, 1147 Kobenhavn, Danemark	G*	0,0	-80,0
Berlingske People A/S Entreprise étrangère Vester Farimagsgade 41 boîte 2, sal, 1606 Kobenhavn, Danemark	G	70,0	0,0
FM6 A/S Entreprise étrangère Mileparken 20A, 2740 Skovlunde, Danemark	E1	60,0	0,0

DENOMINATION, adresse complète du SIEGE, FORME JURIDIQUE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMERO D'ENTREPRISE	Méthode utilisée (G/P/E1/E2/E3/E4) <sup>1 2</sup>	Fraction du capital détenue (en %) <sup>3</sup>	Variation du % de détention du capital (par rapport à l'exercice précédent) <sup>4</sup>
<i>Infomedia A/S</i> <i>Entreprise étrangère</i> <i>Pilestraede 58 boîte 3.sal., 1112 Kobenhavn, Danemark</i>	E1	44,0	0,0
<i>Medieovervagningselskabet af 6. februar 2009 A/S</i> <i>Entreprise étrangère</i> <i>Pilestraede 58 boîte 3. sal., 1112 Kobenhavn, Danemark</i>	E1	44,0	0,0
<i>Bilzonen A/S</i> <i>Entreprise étrangère</i> <i>Store Regnegade 12 boîte 1, 1110 Kobenhavn, Danemark</i>	E1	30,0	0,0
<i>Bladkompagniet A/S</i> <i>Entreprise étrangère</i> <i>Islevdalvej 205, 2610 Rodovre , Danemark</i>	E1	50,0	0,0
<i>Dansk Distributions Center P/S</i> <i>Entreprise étrangère</i> <i>Bredebjerg 6, 2630 Taastrup , Danemark</i>	E1*	0,0	-50,0
<i>Dansk Distributions Center Komplementar ApS</i> <i>Entreprise étrangère</i> <i>Bredebjerg 6, 2630 Taastrup , Danemark</i>	E1*	0,0	-50,0
<i>Bornholms Tidende A/S</i> <i>Entreprise étrangère</i> <i>Norregade 11-19, 3700 Ronne, Danemark</i>	E1	25,0	0,0
<i>Mecom PLC</i> <i>Entreprise étrangère</i> <i>Palace Street 13, , Royaume-Uni</i>	G*	0,0	-100,0
<i>License2Publish CVBA</i> <i>BE 0470.162.265</i> <i>Société coopérative à responsabilité limitée</i> <i>Paepsemiaan 22 boîte 7, 1070 Anderlecht, Belgique</i>	E1	35,71	0,0
<i>Mediargus NV</i> <i>BE 0466.787.259</i> <i>Société anonyme</i> <i>Pelletierstraat 8, 1030 Schaerbeek, Belgique</i>	E1*	0,0	-35,71
<i>Vlaamse Nieuwsmedia CVBA</i> <i>BE 0465.907.925</i> <i>Société coopérative à responsabilité limitée</i> <i>Paepsemiaan 22 boîte 7, 1070 Anderlecht, Belgique</i>	E1	31,25	0,0
<i>Realo Belgium NV</i> <i>BE 0637.870.416</i> <i>Société anonyme</i> <i>Ferdinand Lousbergkaai 106, 9000 Gent, Belgique</i>	E1	50,0	0,0

**REGLES D'ÉVALUATION**

**Revelé des criteres d'importance significative présidé a l'évaluation des différents postes des comptes consolidés, notamment les criteres relatifs**

- aux constitutions et aux ajustements d'amortissements, de réductions de valeur et de provisions pour risques et charges ainsi qu'aux réévaluations (en vertu de l'article 165, VI.a. de l'arrêté royal du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés)

- aux bases de conversion pour les montants qui sont ou qui, à l'origine, étaient exprimés dans une devise différente de celle dans laquelle les comptes consolidés sont libellés et pour les états comptables des filiales et des sociétés associées de droit étranger (en vertu de l'article 165, VI.b. de l'arrêté royal précité).

**METHODES DE CALCUL DES LATENCES FISCALES**

Explication détaillée des méthodes mises en oeuvre pour la détermination des latences fiscales (méthode du report variable ou méthode du report fixe, ...)

**Impôts différés et latences fiscales**

Ventilation de la rubrique 168 du passif .....  
 Impôts différés (en vertu de l'article 76 de l'arrêté royal du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés) .....  
 Latences fiscales (en vertu de l'article 129 de l'arrêté royal précité) .....

Codes	Exercice
(168)	6.762
1681	54
1682	6.708

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, SAVOIR-FAIRE, MARQUES ET DROITS SIMILAIRES</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	148.164
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8022	23.138	
Cessions et désaffectations .....	8032	19.788	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8042	.....	
Ecart de conversion .....(+)/(-)	99812	.....	
Autres variations .....(+)/(-)	99822	3.102	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8052	154.616	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	113.064
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8072	19.306	
Repris car excédentaires .....	8082	.....	
Acquis de tiers .....	8092	.....	
Annulés .....	8102	19.603	
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8112	.....	
Ecart de conversion .....(+)/(-)	99832	.....	
Autres variations .....(+)/(-)	99842	900	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8122	113.667	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	211	40.949	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>GOODWILL</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8053P	xxxxxxxxxxxxxxxx	50
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8023	.....	
Cessions et désaffectations .....	8033	50	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8043	.....	
Ecarts de conversion .....(+)/(-)	99813	.....	
Autres variations .....(+)/(-)	99823	.....	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8053	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8123P	xxxxxxxxxxxxxxxx	50
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8073	.....	
Repris car excédentaires .....	8083	.....	
Acquis de tiers .....	8093	.....	
Annulés .....	8103	50	
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8113	.....	
Ecarts de conversion .....(+)/(-)	99833	.....	
Autres variations .....(+)/(-)	99843	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8123	.....	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	212	.....	



**ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>TERRAINS ET CONSTRUCTIONS</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	280.539
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8161	2.376	
Cessions et désaffectations .....	8171	34.821	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8181	-13.818	
Ecarts de conversion .....(+)/(-)	99851	.....	
Autres variations .....(+)/(-)	99861	3.516	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8191	237.792	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8211	.....	
Acquises de tiers .....	8221	.....	
Annulées .....	8231	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8241	.....	
Ecarts de conversion .....(+)/(-)	99871	.....	
Autres variations .....(+)/(-)	99881	.....	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8251	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	170.632
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8271	10.327	
Repris car excédentaires .....	8281	.....	
Acquis de tiers .....	8291	.....	
Annulés .....	8301	28.520	
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8311	-8.977	
Ecarts de conversion .....(+)/(-)	99891	.....	
Autres variations .....(+)/(-)	99901	4.781	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8321	148.243	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(22)	89.549	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>INSTALLATIONS, MACHINES ET OUTILLAGE</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	402.188
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8162	9.550	
Cessions et désaffectations .....	8172	59.787	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8182	25.175	
Ecart de conversion .....	99852	.....	
Autres variations .....(+)/(-)	99862	15.423	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8192	392.549	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8212	.....	
Acquises de tiers .....	8222	.....	
Annulées .....	8232	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8242	.....	
Ecart de conversion .....	99872	.....	
Autres variations .....(+)/(-)	99882	.....	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8252	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	345.188
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8272	16.511	
Repris car excédentaires .....	8282	.....	
Acquis de tiers .....	8292	.....	
Annulés .....	8302	59.532	
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8312	17.285	
Ecart de conversion .....	99892	.....	
Autres variations .....(+)/(-)	99902	14.972	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8322	334.424	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(23)	58.125	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	99.836
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8163	3.109	
Cessions et désaffectations .....	8173	8.981	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8183	-18.694	
Ecarts de conversion .....(+)/(-)	99853	.....	
Autres variations .....(+)/(-)	99863	39	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8193	75.309	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8213	.....	
Acquises de tiers .....	8223	.....	
Annulées .....	8233	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8243	.....	
Ecarts de conversion .....(+)/(-)	99873	.....	
Autres variations .....(+)/(-)	99883	.....	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8253	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	85.960
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8273	3.797	
Repris car excédentaires .....	8283	.....	
Acquis de tiers .....	8293	.....	
Annulés .....	8303	8.728	
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8313	-11.838	
Ecarts de conversion .....(+)/(-)	99893	.....	
Autres variations .....(+)/(-)	99903	-914	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8323	68.277	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(24)	7.032	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>LOCATION-FINANCEMENT ET DROITS SIMILAIRES</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8194P	xxxxxxxxxxxxxxxx	357
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8164	.....	
Cessions et désaffectations .....	8174	.....	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8184	.....	
Ecarts de conversion .....(+)/(-)	99854	.....	
Autres variations .....(+)/(-)	99864	-65	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8194	292	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8254P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8214	.....	
Acquises de tiers .....	8224	.....	
Annulées .....	8234	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8244	.....	
Ecarts de conversion .....(+)/(-)	99874	.....	
Autres variations .....(+)/(-)	99884	.....	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8254	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8324P	xxxxxxxxxxxxxxxx	352
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8274	.....	
Repris car excédentaires .....	8284	.....	
Acquis de tiers .....	8294	.....	
Annulés .....	8304	.....	
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8314	.....	
Ecarts de conversion .....(+)/(-)	99894	.....	
Autres variations .....(+)/(-)	99904	-60	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8324	292	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(25)	.....	
<b>DONT</b>			
<b>Terrains et constructions</b> .....	250	.....	
<b>Installations, machines et outillage</b> .....	251	.....	
<b>Mobilier et matériel roulant</b> .....	252	.....	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.961
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8165	226	
Cessions et désaffectations .....	8175	1.038	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8185	13.818	
Ecarts de conversion .....(+)/(-)	99855	.....	
Autres variations .....(+)/(-)	99865	28	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8195	15.995	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8215	.....	
Acquises de tiers .....	8225	.....	
Annulées .....	8235	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8245	.....	
Ecarts de conversion .....(+)/(-)	99875	.....	
Autres variations .....(+)/(-)	99885	.....	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8255	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.689
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8275	1.299	
Repris car excédentaires .....	8285	.....	
Acquis de tiers .....	8295	.....	
Annulés .....	8305	1.037	
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8315	8.977	
Ecarts de conversion .....(+)/(-)	99895	27	
Autres variations .....(+)/(-)	99905	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8325	11.955	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(26)	4.040	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>IMMOBILISATIONS EN COURS ET ACOMPTES VERSÉS</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8196P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.250
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8166	2.740	
Cessions et désaffectations .....	8176	.....	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8186	-1.326	
Ecarts de conversion .....(+)/(-)	99856	.....	
Autres variations .....(+)/(-)	99866	498	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8196	3.162	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8256P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8216	.....	
Acquises de tiers .....	8226	.....	
Annulées .....	8236	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8246	.....	
Ecarts de conversion .....(+)/(-)	99876	.....	
Autres variations .....(+)/(-)	99886	.....	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8256	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8326P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8276	.....	
Repris car excédentaires .....	8286	.....	
Acquis de tiers .....	8296	.....	
Annulés .....	8306	.....	
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8316	.....	
Ecarts de conversion .....(+)/(-)	99896	.....	
Autres variations .....(+)/(-)	99906	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8326	.....	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(27)	3.162	

## ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>SOCIÉTÉS MISES EN ÉQUIVALENCE - PARTICIPATIONS</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8391P	xxxxxxxxxxxxxxxx	4.972
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions .....	8361	.....	
Cessions et retraits .....	8371	53	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8381	.....	
Ecart de conversion .....(+)/(-)	99911	.....	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8391	4.919	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8451P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8411	.....	
Acquises de tiers .....	8421	.....	
Annulées .....	8431	.....	
Ecart de conversion .....(+)/(-)	99921	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8441	.....	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8451	.....	
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8521P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8471	.....	
Reprises car excédentaires .....	8481	.....	
Acquises de tiers .....	8491	.....	
Annulées .....	8501	.....	
Ecart de conversion .....(+)/(-)	99931	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8511	.....	
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8521	.....	
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b> .....	8551P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b> .....(+)/(-)			
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b> .....	8551	.....	
<b>Variations des capitaux propres des sociétés mises en équivalence au terme de l'exercice</b> .....(+)/(-)			
Quote-part dans le résultat de l'exercice .....(+)/(-)	99941	-1.273	
Eliminations du montant des dividendes afférents à ces participations .....(+)/(-)	999411	-2.659	
.....(+)/(-)	999421	-330	
Autres types de variations des capitaux propres .....(+)/(-)	999431	2.321	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(99211)	3.646	

**SOCIÉTÉS MISES EN ÉQUIVALENCE - CRÉANCES**

**Valeur comptable net au terme de l'exercice** .....

**Mutations de l'exercice**

Additions .....

Remboursements .....

Réductions de valeur actées .....

Réductions de valeur reprises .....

Ecart de conversion .....(+)/(-)

Autres .....(+)/(-)

**Valeur comptable net au terme de l'exercice** .....

**RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE** .....

Codes	Exercice	Exercice précédent
99212P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
8581	.....	
8591	.....	
8601	.....	
8611	.....	
99951	.....	
8631	.....	
(99212)	.....	
8651	.....	



	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>AUTRES ENTREPRISES - PARTICIPATIONS</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8392P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.488
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions .....	8362	201	
Cessions et retraits .....	8372	167	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8382	-155	
Ecart de conversion .....	99912	3	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8392	2.370	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8452P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8412	.....	
Acquises de tiers .....	8422	.....	
Annulées .....	8432	.....	
Ecart de conversion .....	99922	.....(+)/(-)	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8442	.....(+)/(-)	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8452	.....	
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8522P	xxxxxxxxxxxxxxxx	511
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8472	65	
Reprises car excédentaires .....	8482	.....	
Acquises de tiers .....	8492	.....	
Annulées .....	8502	.....	
Ecart de conversion .....	99932	.....(+)/(-)	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8512	-155	
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8522	421	
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b> .....	8552P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b> .....(+)/(-)	8542	.....(+)/(-)	
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b> .....	8552	.....	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(284)	1.949	
<b>AUTRES ENTREPRISES - CRÉANCES</b>			
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	4.054
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Additions .....	8582	1	
Remboursements .....	8592	8	
Réductions de valeur actées .....	8602	.....	
Réductions de valeur reprises .....	8612	.....	
Ecart de conversion .....	99952	8	
Autres .....	8632	-3.818	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(285/8)	237	
<b>RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	8652	.....	

**ÉTAT DES RESERVES CONSOLIDÉES**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Réserves consolidées au terme de l'exercice</b> .....(+)/(-)	9910P	xxxxxxxxxxxxxxxx	234.176
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Quote-part du groupe dans le résultat consolidé .....(+)/(-)	99002	44.442	
Autres variations .....(+)/(-)	99003	-44.795	
(à ventiler pour les montants significatifs non attribués à la quote-part du groupe dans le résultat consolidé)			
.....		-45.083	
.....		321	
.....		.....	
.....		.....	
<b>Réserves consolidées au terme de l'exercice</b> .....(+)/(-)	(9910)	233.823	

**ÉTAT DES ÉCARTS DE CONSOLIDATION ET DE MISE EN ÉQUIVALENCE**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>CONSOLIDATION - ÉCARTS POSITIFS</b>			
<b>Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b> .....	99201P	xxxxxxxxxxxxxxxx	498.909
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Variations dues à une augmentation du pourcentage de détention .....	99021	39.233	
Variations dues à une diminution du pourcentage de détention .....	99031	.....	
Amortissements .....	99041	-72.777	
Ecarts portés en résultats .....	99051	.....	
Autres variations .....	99061	-39.609	
<b>Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b> .....	99201	425.756	
<b>CONSOLIDATION - ÉCARTS NÉGATIFS</b>			
<b>Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b> .....	99111P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Variations dues à une augmentation du pourcentage de détention .....	99022	.....	
Variations dues à une diminution du pourcentage de détention .....	99032	.....	
Amortissements .....	99042	.....	
Ecarts portés en résultats .....	99052	.....	
Autres variations .....	99062	.....	
<b>Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b> .....	99111	.....	
<b>MISE EN EQUIVALENCE - ÉCARTS POSITIFS</b>			
<b>Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b> .....	99202P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Variations dues à une augmentation du pourcentage de détention .....	99023	.....	
Variations dues à une diminution du pourcentage de détention .....	99033	.....	
Amortissements .....	99043	.....	
Ecarts portés en résultats .....	99053	.....	
Autres variations .....	99063	.....	
<b>Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b> .....	99202	.....	
<b>MISE EN EQUIVALENCE - ÉCARTS NEGATIFS</b>			
<b>Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b> .....	99112P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Variations dues à une augmentation du pourcentage de détention .....	99024	.....	
Variations dues à une diminution du pourcentage de détention .....	99034	.....	
Amortissements .....	99044	.....	
Ecarts portés en résultats .....	99054	.....	
Autres variations .....	99064	.....	
<b>Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b> .....	99112	.....	

## ÉTAT DES DETTES

	Codes	Exercice
<b>VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE</b>		
<b>Dettes à plus d'un an échéant dans l'année</b>		
Dettes financières .....	8801	39.341
Emprunts subordonnés .....	8811	.....
Emprunts obligataires non subordonnés .....	8821	.....
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....	8831	.....
Etablissements de crédit .....	8841	34.000
Autres emprunts .....	8851	5.341
Dettes commerciales .....	8861	.....
Fournisseurs .....	8871	.....
Effets à payer .....	8881	.....
Acomptes reçus sur commandes .....	8891	.....
Autres dettes .....	8901	.....
<b>Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année .....</b>	<b>(42)</b>	<b>39.341</b>
<b>Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir</b>		
Dettes financières .....	8802	98.553
Emprunts subordonnés .....	8812	.....
Emprunts obligataires non subordonnés .....	8822	.....
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....	8832	381
Etablissements de crédit .....	8842	89.000
Autres emprunts .....	8852	9.172
Dettes commerciales .....	8862	345
Fournisseurs .....	8872	345
Effets à payer .....	8882	.....
Acomptes reçus sur commandes .....	8892	.....
Autres dettes .....	8902	77
<b>Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir .....</b>	<b>8912</b>	<b>98.975</b>
<b>Dettes ayant plus de 5 ans à courir</b>		
Dettes financières .....	8803	.....
Emprunts subordonnés .....	8813	.....
Emprunts obligataires non subordonnés .....	8823	.....
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....	8833	.....
Etablissements de crédit .....	8843	.....
Autres emprunts .....	8853	.....
Dettes commerciales .....	8863	.....
Fournisseurs .....	8873	.....
Effets à payer .....	8883	.....
Acomptes reçus sur commandes .....	8893	.....
Autres dettes .....	8903	173
<b>Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir .....</b>	<b>8913</b>	<b>173</b>

**DETTES (OU PARTIE DES DETTES) GARANTIES PAR DES SÛRETÉS RÉELLES CONSTITUÉES OU IRRÉVOCABLEMENT PROMISES SUR LES ACTIFS DES ENTREPRISES COMPRISES DANS LA CONSOLIDATION**

	Codes	Exercice
Dettes financières .....	8922	.....
Emprunts subordonnés .....	8932	.....
Emprunts obligataires non subordonnés .....	8942	.....
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....	8952	.....
Etablissements de crédit .....	8962	.....
Autres emprunts .....	8972	.....
Dettes commerciales .....	8982	.....
Fournisseurs .....	8992	.....
Effets à payer .....	9002	.....
Acomptes reçus sur commandes .....	9012	.....
Dettes fiscales, salariales et sociales .....	9022	.....
Impôts .....	9032	.....
Rémunérations et charges sociales .....	9042	.....
Autres dettes .....	9052	.....
<b>Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs des entreprises comprises dans la consolidation .....</b>	<b>9062</b>	<b>.....</b>

## RÉSULTATS

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES NET</b>			
<b>Ventilation par catégorie d'activité</b>			
.....		203.255	184.475
.....		1.220.319	1.113.383
.....		0	0
.....		.....	.....
<b>Ventilation par marché géographique</b>			
.....		482.792	442.637
.....		784.203	728.012
.....		162.875	129.118
.....		.....	.....
Chiffre d'affaires agrégé du groupe en Belgique .....	99083	.....	.....
<b>EFFECTIF MOYEN DU PERSONNEL (EN UNITÉS) ET FRAIS DE PERSONNEL</b>			
<b>Entreprise consolidante et filiales consolidées par intégration globale</b>			
Effectif moyen du personnel .....	90901	4.541	4.454
Ouvriers .....	90911	406	486
Employés .....	90921	4.091	3.920
Personnel de direction .....	90931	44	48
Autres .....	90941	.....	.....
Frais de personnel			
Rémunérations et charges sociales .....	99621	364.959	348.713
Pensions .....	99622	20.417	18.749
Effectif moyen du personnel en Belgique occupé par les entreprises concernées .....	99081	963	924
<b>Filiales consolidées par intégration proportionnelle</b>			
Effectif moyen du personnel .....	90902	465	450
Ouvriers .....	90912	.....	.....
Employés .....	90922	459	443
Personnel de direction .....	90932	6	7
Autres .....	90942	.....	.....
Frais de personnel			
Rémunérations et charges sociales .....	99623	39.519	39.156
Pensions .....	99624	79	94
Effectif moyen du personnel en Belgique occupé par les entreprises concernées .....	99082	465	450

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PRODUITS NON RÉCURRENTS</b> .....	76	164	1.007
<b>Produits d'exploitation non récurrents</b> .....	76A	.....	856
Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles .....	760	.....	.....
Reprises d'amortissements sur écarts de consolidation .....	9970	.....	.....
Reprises de provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels .....	7620	.....	.....
Plus-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles .....	7630	.....	2
Autres produits d'exploitation non récurrents .....	764/8	.....	854
Dont: .....		0	0
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....
<b>Produits financiers non récurrents</b> .....	76B	164	151
Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières .....	761	.....	149
Reprises de provisions pour risques et charges financiers exceptionnels .....	7621	.....	.....
Plus-values sur réalisation d'immobilisations financières .....	7631	7	2
Autres produits financiers non récurrents .....	769	157	.....
Dont: .....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>CHARGES NON RÉCURRENTES</b> .....	66	99	157
<b>Charges d'exploitation non récurrentes</b> .....	66A	3	2
Amortissements et réductions de valeur non récurrents sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles .....	660	1	.....
Amortissements sur écarts de consolidation positifs .....	9962	.....	.....
Provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels: dotations (utilisations) .....	6620	-54.399	-44.524
Moins-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles ...	6630	.....	.....
Autres charges d'exploitation non récurrentes .....	664/7	54.401	44.526
Dont: .....		54.399	44.524
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....
Charges d'exploitation non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration .....	6690	.....	.....

**Charges financières non récurrentes** .....

Réductions de valeur sur immobilisations financières .....

Provisions pour risques et charges financiers exceptionnels - dotations (utilisations) .....(+)/(-)

Moins-values sur réalisation d'immobilisations financières .....

Autres charges financières non récurrentes .....

Dont:

.....

.....

.....

.....

Charges financières non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration .....(-)

Prise en résultats d'écarts de consolidation négatifs .....(-)

Codes	Exercice	Exercice précédent
66B	96	155
661	65	.....
6621	.....	.....
6631	31	155
668	.....	.....
.....	.....	.....
.....	.....	.....
.....	.....	.....
.....	.....	.....
6691	.....	.....
9963	.....	.....

**IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT**

**Différence entre la charge fiscale imputée au compte de résultats consolidé de l'exercice et des exercices antérieurs, et la charge fiscale déjà payée ou à payer au titre de ces exercices, dans la mesure où cette différence est d'un intérêt certain au regard de la charge fiscale future** .....

**Influence des résultats non récurrents sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice** .....

Codes	Exercice	Exercice précédent
99084	.....	.....
99085	.....	.....



**DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN**

	Codes	Exercice
<b>GARANTIES PERSONELLES constituées ou irrévocablement promises par les entreprises comprises dans la consolidation pour sûreté de dettes ou d'engagements de tiers</b> .....	9149	.....
<b>Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par les entreprises comprises dans la consolidation sur leurs actifs propres, pour sûreté des dettes et engagements respectivement :</b>		
d'entreprises comprises dans la consolidation .....	99086	.....
de tiers .....	99087	.....
<b>BIENS ET VALEURS DÉTENUS PAR DES TIERS EN LEUR NOM MAIS AUX RISQUES ET PROFITS DES ENTREPRISES COMPRISES DANS LA CONSOLIDATION, S'ILS NE SONT PAS PORTÉS AU BILAN</b> .....	9217	.....
<b>ENGAGEMENTS IMPORTANTS D'ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS</b> .....	9218	.....
<b>ENGAGEMENTS IMPORTANTS DE CESSON D'IMMOBILISATIONS</b> .....	9219	.....
<b>DROITS RÉSULTANT D'OPÉRATIONS RELATIVES :</b>		
aux taux d'intérêt .....	99088	.....
aux taux de change .....	99089	.....
aux prix des matières premières ou marchandises .....	99090	.....
autres opérations similaires .....	99091	.....
<b>ENGAGEMENTS RÉSULTANT D'OPÉRATIONS RELATIVES :</b>		
aux taux d'intérêt .....	99092	.....
aux taux de change .....	99093	9.202
aux prix des matières premières ou marchandises .....	99094	.....
autres opérations similaires .....	99095	.....

	Exercice
<b>ENGAGEMENTS RÉSULTANT DE GARANTIES TECHNIQUES ATTACHÉES À DES VENTES OU PRESTATIONS DÉJÀ EFFECTUÉES</b>	
.....	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....

**MONTANT, NATURE ET FORME DES LITIGES ET AUTRES ENGAGEMENTS IMPORTANTS**

.....  
.....  
.....  
.....

Exercice
.....
.....
.....
.....

**ENGAGEMENTS EN MATIÈRE DE PENSIONS DE RETRAITE ET DE SURVIE AU PROFIT DU PERSONNEL OU DES DIRIGEANTS, À CHARGE DES ENTREPRISES COMPRIS DANS LA CONSOLIDATION**

**NATURE ET IMPACT FINANCIER DES ÉVÈNEMENTS SIGNIFICATIFS POSTÉRIEURS À LA DATE DE CLÔTURE,**

.....  
.....  
.....  
.....

Exercice
.....
.....
.....
.....

**NATURE, OBJECTIF COMMERCIAL ET CONSÉQUENCES FINANCIÈRES DES OPÉRATIONS NON INSCRITES AU BILAN**

**A condition que les risques ou les avantages découlant de ces opérations soient significatifs et dans la mesure où la divulgation des risques ou avantages soit nécessaire pour l'appréciation de la situation financière des entreprises qui sont intégrées dans la consolidation en tant qu'un ensemble; le cas échéant, les conséquences financières de ces opérations pour les entreprises qui sont intégrées dans la consolidation en tant qu'un ensemble doivent également être mentionnées**

.....  
.....  
.....  
.....

Exercice
.....
.....
.....
.....

**RELATIONS FINANCIÈRES AVEC**

**LES ADMINISTRATEURS OU GÉRANTS DE L'ENTREPRISES CONSOLIDANTE**

Montant global des rémunérations allouées en raison de leurs fonctions dans l'entreprise consolidante, dans ses filiales et dans ses sociétés associées, y compris le montant des pensions de retraite allouées au même titre aux anciens administrateurs ou gérants .....

Montant global des avances et des crédits accordés par l'entreprise consolidante, par une filiale ou par une société associée .....

Codes	Exercice
99097	972
99098	.....

**LE(S) COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)**

**Emoluments du (des) commissaire(s) pour l'exercice d'un mandat de commissaire au niveau du groupe dont la société qui publie des informations est à la tête .....**

Codes	Exercice
9507	320
95071	47
95072	.....
95073	125
9509	509
95091	.....
95092	349
95093	425

**Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies auprès de la société concernée et de ses filiales par le(s) commissaire(s)**

Autres missions d'attestation .....

Missions de conseils fiscaux .....

Autres missions extérieures à la mission révisorale .....

**Emoluments des personnes avec lesquelles le (les) commissaire(s) est lié (sont liés) pour l'exercice d'un mandat de commissaire au niveau du groupe dont la société qui publie des informations est à la tête .....**

**Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies auprès de la société concernée et de ses filiales par des personnes avec lesquelles le (les) commissaire(s) est lié (sont liés)**

Autres missions d'attestation .....

Missions de conseils fiscaux .....

Autres missions extérieures à la mission révisorale .....

**Mentions en application de l'article 133, paragraphe 6 du Code des sociétés**

**INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS NON ÉVALUÉS À LA JUSTE VALEUR**

**INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS NON ÉVALUÉS À LA JUSTE VALEUR**

Catégorie d'instruments financiers dérivés	Risque couvert	Spéculation / couverture	Volume	Exercice : Valeur comptable	Exercice: Juste valeur	Exercice précédent: Valeur comptable	Exercice précédent: Juste valeur
.....	.....	Couverture	10140	0	330	0	396
.....	.....	Couverture	9000	0	-43	0	0
.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....
.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....

**IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES COMPTABILISÉES À UN MONTANT SUPÉRIEUR À LA JUSTE VALEUR**

**Montants des actifs pris isolément ou regroupés de manière adéquate**

.....  
 .....  
 .....  
 .....

Valeur comptable	Juste de valeur
.....	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....

**Raisons pour lesquelles la valeur comptable n'a pas été réduite**

**Eléments qui permettent de supposer que la valeur comptable sera recouvrée**

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER  
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS**

**RAPPORT DE GESTION CONSOLIDÉ**